

ЗАТВЕРДЖЕНА
Рішення 37 позачергової сесії
Студенянської сільської ради 7 скликання
від 25.01.2019 року № 400

**Стратегія розвитку
Студенянської об'єднаної
територіальної громади
на 2019-2028 рр.**



**ТЕ, ЩО МИ РОБИМО РАЗОМ,
ПРИНОСИТЬ КРАЩІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Студенянська ОТГ - 2018 рік

ЗМІСТ

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО СІЛЬСЬКОГО ГОЛОВИ	3
ВСТУП.....	5
ОПИС МЕТОДОЛОГІЇ ТА ПРОЦЕСУ РОБОТИ	8
АНАЛІЗ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ	13
Основні дані.....	13
Коротка історична довідка.....	14
Географічне положення	16
Клімат та ландшафт.....	17
Демографія, трудовий потенціал	19
Земельні та природні ресурси	22
Економіка та ринок праці	24
Соціальна інфраструктура	27
Транспорт і зв'язок	29
Бюджет.....	31
МІСІЯ, СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ ТА ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ	39
НАПРЯМ А. ДИВЕРСИФІКОВАНА ЕКОНОМІКА	40
НАПРЯМ Б. РОЗВИНЕНА ІНФРАСТРУКТУРА.....	45
НАПРЯМ В. ЕФЕКТИВНА ГРОМАДА	48
МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ.....	52
Загальні положення.....	52
Організація моніторингу.....	53
Індикатори моніторингу.....	53
УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНОЮ ТА РЕГІОНАЛЬНОЮ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ	57
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ	59
ДОДАТОК А Результати опитування мешканців Студенянської об'єднаної територіальної громади	62

Вітальне слово сільського голови



Радий і маю за честь привітати всіх учасників процесу стратегічного планування розвитку Студенянської об'єднаної територіальної громади з його успішним завершенням.

Студенянська об'єднана територіальна громада утворена 20 серпня 2015 року відповідно до Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад».

За період своєї роботи громада почала активно розвиватися. Створені виконавчі органи для забезпечення функціонування відповідних напрямків соціально-економічної сфери, проводяться роботи з благоустрою, капітальні ремонти доріг, об'єктів комунальної власності, зміцнюється матеріально-технічна база закладів соціальної сфери.

Для того, щоб намітити шляхи розвитку на довгострокову перспективу, врахувавши при цьому інтереси всіх сіл та селищ, які входять до складу громади, Студенянська сільська рада охоче використала можливість створити Стратегію розвитку Студенянської об'єднаної територіальної громади на 2019-2028 роки взявши участь у проекті «Впровадження інструментів ефективного муніципального менеджменту та правнича допомога громадам», яка реалізується за підтримки Програми «U-LEAD з Європою».

Плануючи розвиток громади, ключовим є виявлення реальних потреб жителів, бачення проблем їх очима, визначення пріоритетів місцевого розвитку. Саме тому, формуючи та створюючи головний стратегічний документ розвитку нашої території, ми намагались залучити якомога ширше коло жителів громади до співпраці, обговорення, дискусії, до живого діалогу задля написання максимально реального та якісного планувального документу. Люди різних професій, віку, політичних поглядів, пропонували своє бачення спрямування зусиль влади та приймали виважені рішення щодо

пріоритетів та векторів розвитку Студенянщини.

Щиро вдячний усім небайдужим членам територіальної громади, хто активно долучився до створення та написання стратегії розвитку нашої території. На моє глибоке переконання, спільно плануючи, нам разом під силу реалізувати усе задумане, що стане новим поштовхом та віхою у становленні нашої територіальної громади як успішної, заможної, комфортної.

Успіхів нам та віри у свої сили!

Студенянський сільський голова

О.П. Кирнасівський

ВСТУП

Стратегію розвитку Студенянської об'єднаної територіальної громади на 2019-2028 рр. слід трактувати як головну програму розвитку громади, котра визначає пріоритети та напрями розвитку. Діяльність у визначених напрямках повинна здійснюватися із широким залученням різних партнерів – представників органів влади, бізнес-середовища, громадськості.

Розроблення стратегії припало на дуже важливий для українських органів місцевого самоврядування час, коли реформа децентралізації знаходиться у своїй чи не найбільш активній фазі: новоутворені громади переймають цілу низку компетенцій від державних інституцій, проходить реорганізація функціонування різних сфер діяльності громад через призму зміни принципів надання публічних послуг, місцеві спільноти мають можливість спостерігати перші ефекти від роботи нових органів самоврядування.

Сама ідея самоврядності, детально описана в Європейській хартії місцевого самоврядування, означає право і спроможність органів місцевого самоврядування у межах закону здійснювати регулювання та управління суттєвою часткою публічних справ, під власну відповідальність, в інтересах місцевого населення.

Стратегію розвитку Студенянської об'єднаної територіальної громади на 2019-2028 рр. розроблено у відповідності до Стратегії сталого розвитку «Україна - 2020», схваленої Указом Президента України від 12 січня 2015 року №5/2015, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стимулювання розвитку регіонів», «Про засади державної регіональної політики», Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року» від 06 серпня 2014 року № 385, Наказу Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України «Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації» від 31 березня 2016 року № 79, з урахуванням Стратегії розвитку Вінницької області на період до 2020 року. При розробці Стратегії враховано також законодавство України щодо реформування місцевого самоврядування та регіонального розвитку.

У процес розробки закладені такі принципи, аби сформована Стратегія розвитку Студенянської об'єднаної територіальної громади максимально:

- орієнтувалася на потреби та інтереси людей;
- відображала довготермінове бачення розвитку території;
- усебічно та цілісно підходила до розв'язання актуальних проблем;
- ґрунтувалася на комплексному аналізі місцевої соціально-економічної ситуації;
- передбачала активну й ефективну участь громадськості.

Дотримання зазначених принципів дозволить Стратегії стати потужним інструментом об'єднання лідерів бізнесу, посадовців місцевої влади, пересічних громадян для створення публічно-приватних партнерств, що матиме позитивний вплив на місцевий діловий клімат та конкурентне становище громади, а також на вирішення інших питань, пов'язаних із життєзабезпеченням усіх громадян.

Стратегія не всеосяжний документ, у якому визначено заходи щодо розв'язання усіх проблем соціально-економічного розвитку території. Вона підкреслила конкурентні переваги території громади на підставі існуючих природних, матеріальних, фінансових, економічних, трудових, соціальних, інтелектуальних ресурсів, які при належній організації та об'єднанні зусиль, можна використовувати для вирішення нагальних проблем місцевого соціально-економічного розвитку. Тому Стратегія зосереджена на напрямках, які є найважливішими для забезпечення соціально-економічного розвитку території на тривалий період.

Стратегічне планування - це не одноразова подія, з певним початком і кінцем, навпаки, це ефективний інструмент менеджменту. Саме завдяки створенню належного системного моніторингу та коригування, а також управлінню впровадженням стратегічного плану досягається високий рівень відповідальності за реалізацію стратегії та її адаптацію до зміни зовнішніх та внутрішніх чинників.

Мета Стратегії полягає у вирішенні спільних проблем мешканців та реалізації спільних завдань щодо економічного зростання, підвищення конкурентоспроможності, інвестиційної привабливості, якості життя у громаді через ефективне використання ресурсів та

реалізацію спільних інтересів влади, громади та бізнесу.

Суттєвими перевагами розробки Стратегії є:

- націленість на стратегічні пріоритети території;
- забезпечення довготривалого ефекту і сталості результатів;
- можливість співфінансування з інших джерел;
- залучення громади на всіх етапах розробки та реалізації проектів територіального розвитку;
- постійний моніторинг процесу реалізації та можливість вчасної корекції завдань плану в разі зміни зовнішніх факторів;
- створення умов, за яких підтримка кількох пріоритетних проектів розвитку може забезпечити позитивні зміни економіки громади в цілому.

Стратегія ставить амбітну мету – перетворити громаду на територію комфортного проживання, де створено рівні умови для всебічного та гармонійного розвитку людини, громаду з наданням якісних адміністративних і соціальних послуг. Людина стає центром та пріоритетом соціально-економічного розвитку громади.

Організатори щиро вдячні усім учасникам плідних зустрічей Робочої групи за витрачений час, узяті на себе відповідальність за громадські справи та змістовну участь у процесі розроблення Стратегії розвитку Студенянської об'єднаної територіальної громади на 2019-2028 рр.

ОПИС МЕТОДОЛОГІЇ ТА ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Проведення робіт із планування відбувалось у відповідності до методології стратегічного планування із максимально можливим залученням різних груп населення (у т. ч. шляхом проведення опитування, стратегічних сесій за участю представників влади, громадськості та бізнесу, широкого громадського обговорення). Такий підхід дозволив виявити та врахувати інтереси усіх громадян, ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. Створена разом з громадою Стратегія незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Стратегія розроблялася Робочою групою зі стратегічного планування, утворена розпорядженням від 30 серпня 2018 року № 144.

До складу Робочої групи увійшли:

№	ПІП	Посада
1.	Кирнасівський Олексій Петрович	сільський голова, голова робочої групи
2.	Стременюк Валентина Василівна	секретар сільської ради, заступник голови робочої групи
3.	Ружицька Валентина Гаврилівна	заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, секретар робочої групи
	Члени робочої групи:	
4.	Багрій Вікторія Сергіївна	художній керівник Студенянського Будинку культури
5.	Багрій Володимир Іванович	фізична особа-підприємець

6.	Баюш Діана Валеріївна	член учнівського самоврядування, голова навчально-пізнавального центру козаків при Козацькій республіці Опорного навчального закладу «Студенянська ЗОШ I-III ступенів Піщанського району Вінницької області»
7.	Васалатій Вікторія Сергіївна	вихователь ДНЗ «Ранок» с. Студена
8.	Волохов Віктор Анатолійович	депутат сільської ради, член ГО «Всеукраїнська асоціація ветеранів війни та служби цивільного захисту»
9.	Жук Петро Михайлович	житель с. Брехвичі, депутат сільської ради
10.	Кирнасівський Максим Михайлович	заступник голови учнівського самоврядування Опорного навчального закладу «Студенянська ЗОШ I-III ступенів Піщанського району Вінницької області»
11.	Кордонська Альона Володимирівна	завідувач ДНЗ «Ранок» с. Студена
12.	Кордонський Олег Володимирович	голова фермерського господарства «Колос»
13.	Мазурик Вадим Володимирович	голова фермерського господарства «Колос»
14.	Марківська Любов Павлівна	спеціаліст I категорії сільської ради
15.	Монастирська Вікторія Миколаївна	начальник відділу фінансового обліку та звітності, головний бухгалтер сільської ради
16.	Мостика Олександр Іванович	учасник антитерористичної операції, член ГО «Піщанське об'єднання учасників АТО», житель с. Студена
17.	Пустива Галина Василівна	соціальний робітник територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг) громадян Піщанського району, жителька с. Палійове
18.	Петров Юрій Михайлович	заступник голови профспілки працівників освіти району

19.	Подолян Наталка Іванівна	заступник директора з навчально-виховної роботи Опорного навчального закладу «Студенянська ЗОШ I-III ступенів Піщанського району Вінницької області», депутат районної ради
20.	П'ятківська Людмила Михайлівна	директор НВК «Загальноосвітня школа I-II ступенів-ДНЗ с. Гонорівка»
21.	Солейко Федір Герасимович	в.о. старости с. Гонорівка, член виконкому сільської ради
22.	Соломон Михайло Дмитрович	головний лікар КП «Медичний центр первинної медико-санітарної допомоги Студенянської сільської ради Вінницької області»
23.	Сташишин Василь Олексійович	приватний підприємець
24.	Швець Алла Степанівна	громадський активіст, жителька с. Студена
25.	Чорнюк Яна Володимирівна	приватний підприємець, депутат сільської ради

Розроблення Стратегії здійснювалось за такими етапами:

- визначення стану соціально-економічного розвитку громади;
- соціологічне дослідження потреб та проблем громади;
- формування бачення майбутнього громади;
- визначення стратегічних цілей та проведення аналізу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища (SWOT-аналіз) громади;
- визначення оперативних цілей Стратегії;
- розробка системи моніторингу реалізації Стратегії.



Схема послідовності роботи

Засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, тому усі бажаючі мали можливість брати участь у розробці Стратегії. До роботи залучались також вузькоспеціалізовані фахівці сільської ради та організацій і установ на території громади. Координували роботу, забезпечували методичну підтримку, аналіз даних і результатів досліджень, надання консультаційних послуг з питань стратегічного планування експерти проекту «Впровадження інструментів ефективного муніципального менеджменту та правнича допомога громадам», яка реалізується за підтримки Програми «U-LEAD з Європою».

Перше засідання Робочої групи відбулось 10 вересня 2018 року. Експерти ознайомили членів Робочої групи із загальною методологією стратегічного планування, розглянули питання формування профілю громади, комплексного аналізу проблем, підходів до опитування жителів громади. Забезпечено збір статистичних даних та інформації. З метою максимального залучення до процесу стратегічного планування жителів громади, а також дізнатися, яким бачать свої села у майбутньому їх мешканці, проведено опитування мешканців у вигляді анкетування. Результати опитування є важливим елементом стратегічного плану, підґрунтям для створення його основних складових: місії, бачення, напрямків розвитку.

29 жовтня 2018 року, проведено друге засідання робочої групи, на якому визначена Місія громади, сформульоване Бачення бажаного майбутнього громади, ідентифіковані ключові Проблеми громади за сферами та важливістю. Експертом презентовано аналітичні

матеріали соціально-економічного стану громади, результати опитування громади. Організовано SWOT-аналіз за пріоритетними напрямками.

На третьому засіданні (3 грудня 2018 року) Робоча група узгодила стратегічні та оперативні цілі розвитку територіальної громади, критерії моніторингу реалізації стратегії.

Важливі висновки з процесу Стратегічного планування:

Процес стратегічного планування став потужним інструментом об'єднання лідерів бізнесу, посадовців місцевого самоврядування, громадськості для спільного і консолідованого визначення напрямів розвитку територіальної громади.

Стратегія зосереджена на напрямках, які найбільш важливі для громади та найбільш перспективні для її майбутнього.

Питання економічного розвитку, розвитку інфраструктури і забезпечення гідної якості життя взаємопов'язані. Тому успішна робота щодо їх вирішення можлива лише за умови сприйняття їх як цілісної системи.

Стратегія пов'язана з іншими документами стратегічного характеру, місцевими та регіональними програмами, які вже ухвалені і виконуються відповідними органами.

АНАЛІЗ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ

Стратегія розвитку територіальної громади базується на об'єктивному аналізі поточного стану, тенденцій і перспектив місцевого розвитку.

Основні дані

Студенянська сільська об'єднана територіальна громада утворена 20 серпня 2015 року шляхом об'єднання Гонорівської та Студенянської сільських рад Піщанського району Вінницької області. Адміністративний центр — село Студена.

Площа громади — 130 км², населення — 3377 мешканців (2017).

Таблиця 1

Відомості про територіальні громади, що увійшли до складу Студенянської територіальної громади у 2015 році

Найменування територіальних громад та населених пунктів, що входять до їх складу	Чисельність населення станом на 1 січня 2015 р.	Відстань до адміністративного центру територіальної громади, км
Студенянська територіальна громада	2418	
с. Студена	1927	0
с-ще Червона Поляна	153	8.0
с-ще Палійове	77	6.0
с-ще Чабанове	144	5.0
с-ще П'ятихатка	26	5.0
с. Затишне	91	5.0
Гонорівська територіальна громада	829	
с. Гонорівка	642	16.0
с. Брохвичі	157	11.0
с-ще Козацьке	30	19.0

У 2015 році на перших виборах новоутвореної громади сільським головою Студенянської об'єднаної територіальної громади було обрано Кирнасівського Олексія Петровича.

За результатами місцевих виборів 2015 року було обрано 14 депутатів сільської ради, з яких 10 осіб мають вищу освіту, 1 – професійну технічну та 3 – загальну середню. Усі депутати є безпартійними.

Висновок

Студенянська сільська рада має високий кадровий потенціал.

Коротка історична довідка

Історія заснування сіл, що входять до складу Студенянської ОТГ достовірно невідома. Збереглися лише народні перекази і легенди. Одна з них розповідає, що у XIV-XV ст. група втікачів з міста Рашкова (Молдова), переховуючись від турків, зупинилась у лісі в глибокому яру, де знайшли джерела води. Напившись води, більшість втікачів промовила: «Ах, яка студена!». На цьому місці вони оселились, і поселення назвали Студена. До недавнього часу село ділилося на дві частині: старіша – Волощина, пізніша, заселена потомками русинів – Рощина.

Збереглася ще одна легенда, у якій йдеться про те, що поблизу проходив чумацький шлях. Біля нього поселився чумац по прізвищу Гонор. Ним була відкрита крамничка, де чумаки, що возили з півдня сіль та інші товари, зупинялися для відпочинку. Так почала заселятись ця місцевість і поселення за прізвищем чумака Гонора отримало назву Гонорівка. Вперше в історичних документах Гонорівка згадується у 1747 році. Саме тоді в селі було побудовано дерев'яний храм. Село у той час поділялося на дві частини: одна називалась «Циганщина», друга – «Слобода». Перша отримала назву, мабуть, від перших поселенців місцевості – циган, у Слободі поселялась в основному шляхта. Село належало, насамперед, Любомирським, далі – Старжинським, Урбановським. Останнім володарем Гонорівки був Генріх Петрович Ліпновський.

Мешканці сіл займались землеробством, розводили худобу. Село Студена було закріпачене і належало магнату Старжинському, який жив у еміграції в Парижі, як учасник польського заколоту 1863 року.

Чорноземні ґрунти, гарні кліматичні умови давали можливість вирощувати жито, пшеницю, кукурудзу, овес, картоплю, насаджувати сади. Промислових підприємств не було. Люди жили дуже бідно, шукали роботу в інших краях, передусім на Чорноминському

цукровому заводі та залізниці. У селі не було жодних культурно-освітніх закладів, зате була корчма. Першими проблисками освіти в селах Студена, Гонорівка стали церковно-приходські школи, відкриті у 70-і роки XIX століття. У 1883 році відкрито міністерську (земську) школу. Для цього побудували приміщення на одну класну кімнату і квартиру вчителя. У 1905 році на кошти, зібрані з селян, побудували нове приміщення, в яке було переведено церковно-приходську школу. Ці дві школи існували до 1917 року. Трохи пізніше діяла початкова 4-річна школа, дітей навчало 4 вчителі.

У 1905-1906 роках набув широко розмаху селянський рух. У цей період виникли поселення з такими назвами: Палійове (кажуть, що від прізвища пана), Чабанове (за родом заняття першого поселенця), Доярня, пізніше П'ятихатка (мабуть, за видом заняття першого поселенця, а потім за кількістю хатів). Одаї (пізніше Затишне) і Червона Поляна засновані ще у період кріпацтва.

У подальшому в селах розвиваються освіта і культура. У 1921 році запрацювала хата-читальня, драматичний і хоровий гуртки. У 1930 році відкрито семирічну школу в Студеній і початкові школи у Палієвому і Червоній Полянні. У 1934 році відкрита семирічна школа в с. Гонорівка. У 1940 (передвоєнному) році в 2 школах здобували освіту більше тисячі учнів. Побудовано клуб у Студеній, відкрито бібліотеку, пологовий будинок, медпункт.

Десь у середині 20-х років було створене бурякове товариство з метою розвитку такої важливої галузі як буряківництво. У 1926-1927 роках були створено чотири СОЗи по 12-15 господарств. Організатором їх був комітет незаможників. У 1928 році жителі с. Гонорівка зорганізувались у колгосп, у 1929 році організовано сільськогосподарську артіль з 63 господарств у с. Студена.

Радість притьмарювалась подіями 1937-1938 років – періодом сталінського терору. Понад 100 наших односельчан стали жертвами сваволі і беззаконня.

Мирний труд радянського народу був перерваний війною. 22 липня 1941 року село й поселення були окуповані німецькими, а потім румунськими загарбниками. Роки воєнного лихоліття були своєрідним випробуванням на дружбу людей, готовність їх іти на самопожертву, ризик в ім'я врятування інших.

У березні 1944 року бійці 5-ої гвардійської повітряно-десантної дивізії визволили Піщанський район від фашистів і румунів.

Село було електрифіковано від колгоспних електростанцій. В 1950 році почали радіофікацію сіл, а пізніше поселень. Розвивалось будівництво. У 1960 році колгосп ім. Кірова став мільйонером, збільшено виробництво продуктів землеробства і тваринництва.

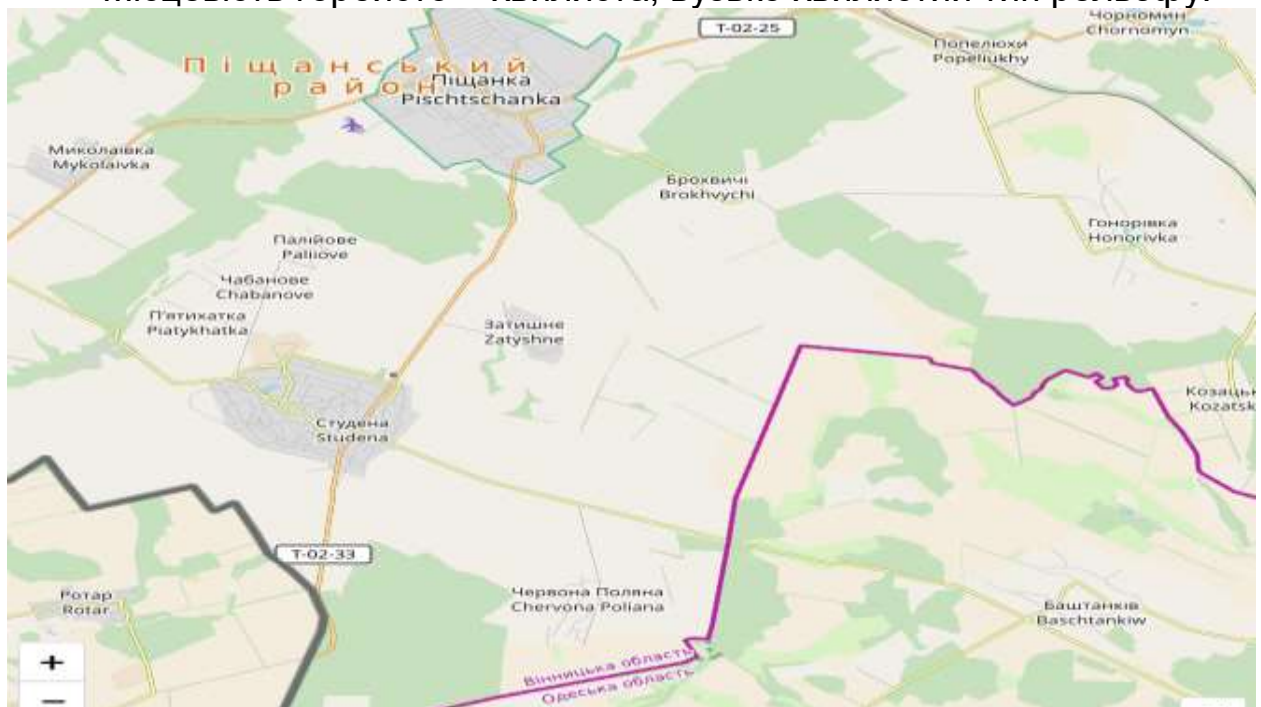
Висновок

Історія розвитку Студенянщини свідчить про традиційну працелюбність селян, їх вміння згуртуватись навколо вирішення місцевих проблем, високий сільськогосподарський потенціал.

Географічне положення

Територія Студенянської ОТГ знаходиться в південній частині Піщанського району на відстані 12 км від районного центру смт Піщанка. Поблизу села діє місцевий пункт пропуску через державний кордон Студена — Ротар (Молдова).

Місцевість горбисто – хвиляста, вузько хвилястий тип рельєфу.



Громада межує:

на сході — із Баштанківською громадою Одеської області;

на півночі — із Піщанської селищною радою Вінницької області;

на півдні — з Кам'янським районом Придністровської Молдавської Республіки;

на заході — з Болганською сільською радою Піщанського району Вінницької області.

Географічне розміщення громади є досить важливим чинником для її розвитку. Студенянська ОТГ розміщена на відстані 160 км від обласного центру м. Вінниця, 400 км - від м. Одеса. Відстань від адмінцентру с. Студена до залізничної станції Рудниця становить 22 км.

Висновок

Периферійне розташування громади та її географічна віддаленість від великих міст та залізничної станції має негативний вплив на економічний розвиток території.

Клімат та ландшафт

Територія громади знаходиться в помірному поясі. Клімат помірно континентальний, для нього характерні тривале, нежарке літо з достатньою кількістю вологи та порівняно коротка м'яка зима. За своїм географічним розташуванням територія громади знаходиться у сфері впливу насичених вологою атлантичних повітряних мас, та периферійної частини сибірського (азійського) антициклону, для якого характерні сухі холодні континентальні повітряні маси. На клімат впливають також повітряні маси з Арктики та Середземномор'я.

Найхолодніший місяць – січень, найтепліший – липень. Середні амплітуди коливань температури протягом року не перевищують 25°C. Середньорічні суми осадів на території складають 440-590 мм. Максимум опадів припадає на травень – липень (130-170 мм). Найменш вологими є зимові місяці, на холодну пору року припадає 25% опадів: в грудні-лютому випадає 65-80 мм опадів. Перехід від однієї пори року до іншої відбувається поступово.

Влітку тут прозоре, чисте повітря, насичене фітонцидами, без пилу. В теплий період тут достатньо високі температури повітря, довгий купальний сезон (понад 90 днів), добра природна вентиляція території.



На території поширені лісостепові ландшафти. В лісах переважають широколистяні породи дерев: граб, клен, липа, дуб, ясен. Трав'яниста рослинність характеризується великою різноманітністю. Лише диких рослин нараховується біля тисячі видів. У лісах водяться козулі, дикі свині, вовки, лисиці, куниці, зайці.

У селах громади є багато джерел, ставків, в яких водяться коропи, карасі, товстолоби.

Навколишнє середовище на території добре збережено.

Висновок

Клімат та ландшафт території громади є сприятливими для сільськогосподарського виробництва: тривале тепле та досить вологе літо, рання весна, суха осінь, зима с помірними морозами та значним сніговим покривом – все це позитивно впливає на ріст зернових та зернобобових культур (пшениці, ячменю, жита, вівса, кукурудзи, гороху, сої, гречки), технічних культур (соняшника, цукрового буряка, ріпака), овочевих і садових культур.

На території громади є досить мальовничі краєвиди, що дає можливість відкривати туристичні маршрути, які будуть пролягати по лісистій місцевості, пагорбах, долинах та балках, понад ставками.

Мінімальне екологічне навантаження на територію громади створює можливість для розвитку рекреаційних та оздоровчих послуг та розміщення виробництв, що потребують підвищених вимог до чистоти повітря, води (фармація, біотехнології).

Клімат створює сприятливі умови для будівництва сонячно акумулюючих батарей, які можуть бути важливими виробниками екологічно чистої енергії в майбутньому.

Демографія, трудовий потенціал

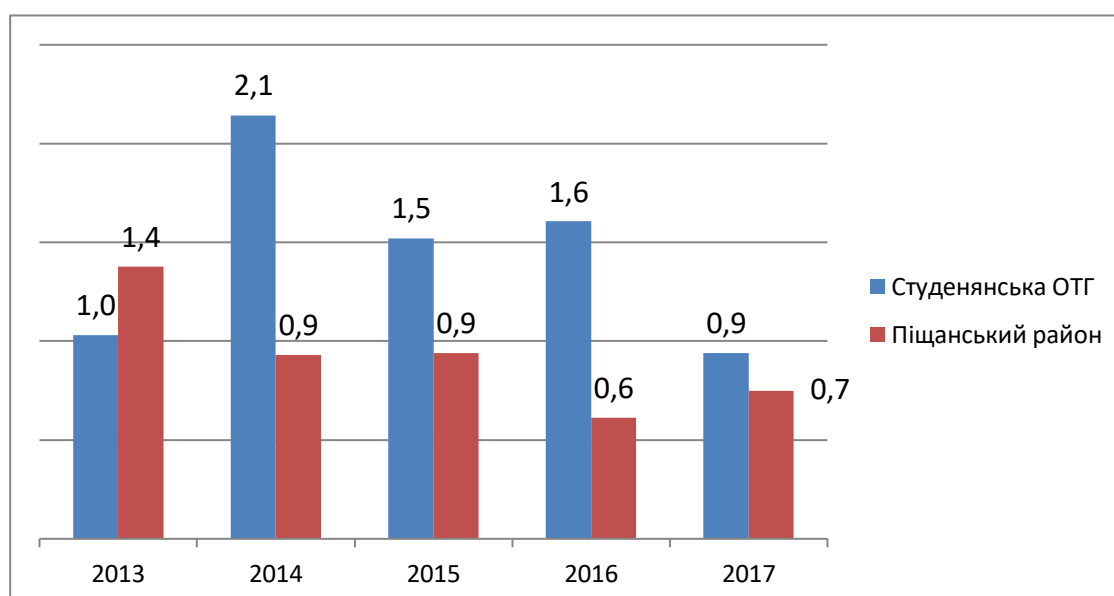
Населення Студенянської ОТГ станом на 01.01.2018 р. склало 3377 осіб. Густота населення складає 26 осіб на кв.км, що є меншим, ніж у Піщанському районі (35 осіб на кв.км).

Таблиця 2

Чисельність мешканців Студенянської ОТГ та Піщанського району, осіб

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Студенянська ОТГ	3395	3360	3288	3238	3186	3156
Піщанський район	21800	21500	21300	21100	20971	20814
Питома вага населення громади у загальній кількості населення району	15,6	15,6	15,4	15,3	15,2	15,2

В останні роки населення громади постійно зменшується, причому більш швидкими темпами, ніж населення району в цілому, про що свідчить зменшення питомої ваги населення Студенянської ОТГ у загальній кількості населення району.



Темпи зменшення населення Студенянської ОТГ та Піщанського району

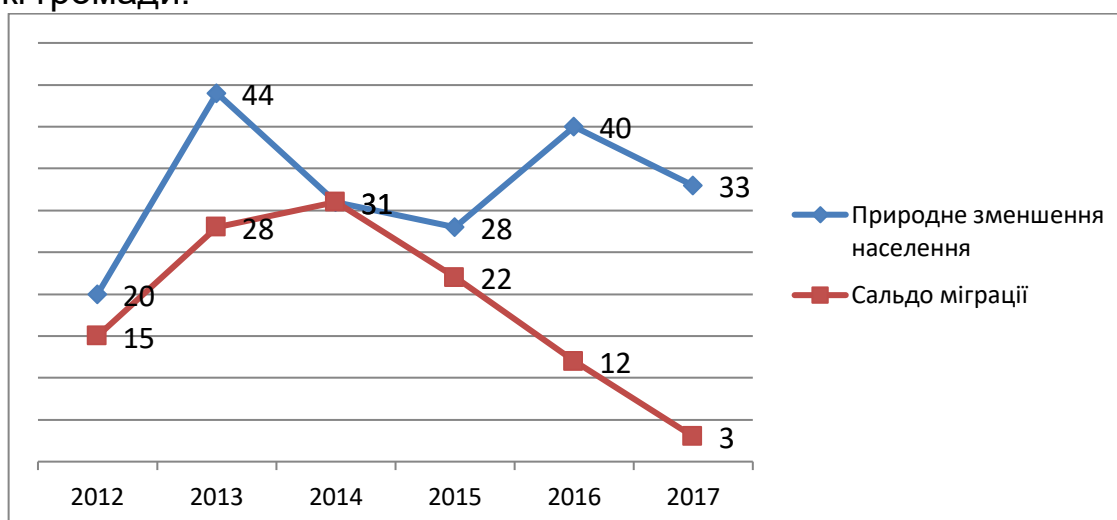
Таблиця 3

Основні демографічні показники Студенянської ОТГ

Показники	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Народилося	38	33	26	25	17	20
Померло	58	77	57	53	57	53
Природний приріст/зменшення	-20	-44	-31	-28	-40	-33
Прибуло	61	39	17	42	30	52
Вибуло	76	67	48	64	42	55
Сальдо міграції	-15	-28	-31	-22	-12	-3
Загальне зменшення	-35	-72	-62	-50	-52	-36
Кількість постійного населення станом на початок року	3395	3360	3288	3238	3186	3156

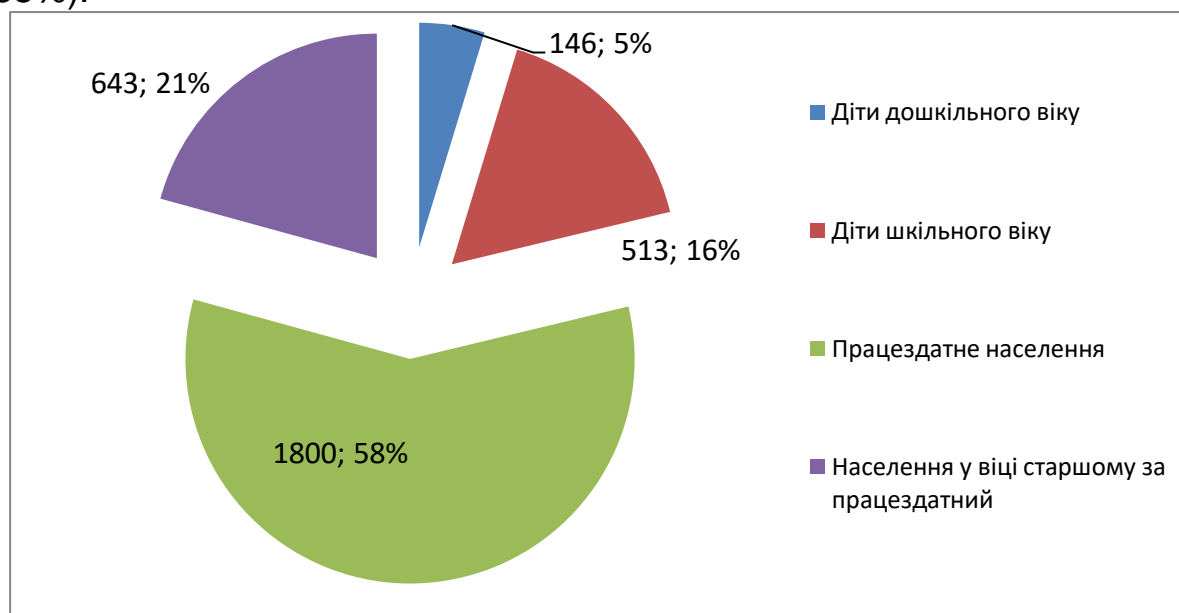
Природний приріст населення протягом тривалого періоду залишається від'ємним, тобто смертність перевищує народжуваність. Така тенденція спостерігається й у Піщанському районі, й у Вінницькій області.

Проте за останні роки намітилась тенденція до зменшення темпів падіння чисельності населення, передусім через зменшення міграції за межі громади.



Природний і міграційний рух населення, осіб

Більшість населення громади є працездатного віку (1800 осіб або 58%).



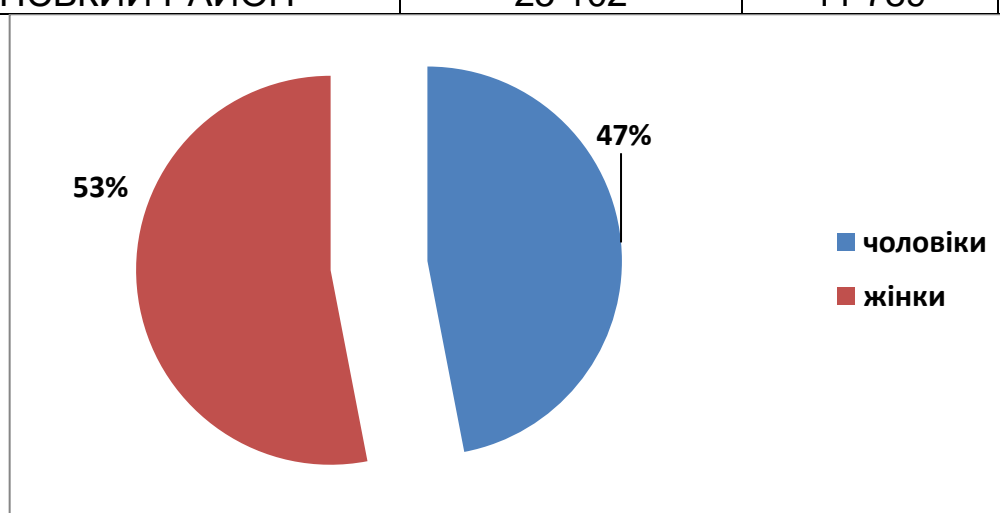
Розподіл населення за віком

За даними перепису населення 2001 року більшість населення Піщанського району складала жінки.

Таблиця 4

Населення Піщанського району за статтю, осіб

	Наявне		
	Обидві статі	чоловіки	жінки
ПІЩАНСЬКИЙ РАЙОН	25 102	11 789	13 313



Розподіл населення Піщанського району за статтю, %

У Студенянській ОТГ зберігається в цілому подібна до району тенденція щодо перевищення питомої ваги жінок у загальній структурі населення.

Таблиця 5

Розподіл населення Студенянської ОТГ за рівнем освіти

Рівні освіти	Кількість, осіб	% до загальної кількості населення
Населення у віці понад 18 років (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)	2443	100
Вища	503	20,6
Незакінчена вища	221	9,1
Середня	1336	54,7
Неповна середня	238	9,7
Початкова	140	5,7
Без освіти	5	0,2

Висновок

Демографічна ситуація в громаді є складною, населення меншає, спостерігається від'ємне природне і міграційне сальдо. Спостерігається відтік високоосвіченої молоді в інші регіони країни та за кордон.

Водночас, намітилась позитивна тенденція щодо зменшення відтоку населення за межі громади. Крім того, населення ОТГ характеризується досить високим рівнем освіти.

Земельні та природні ресурси

Територія територіальної громади займає площу 12931,6 га.

Таблиця 6

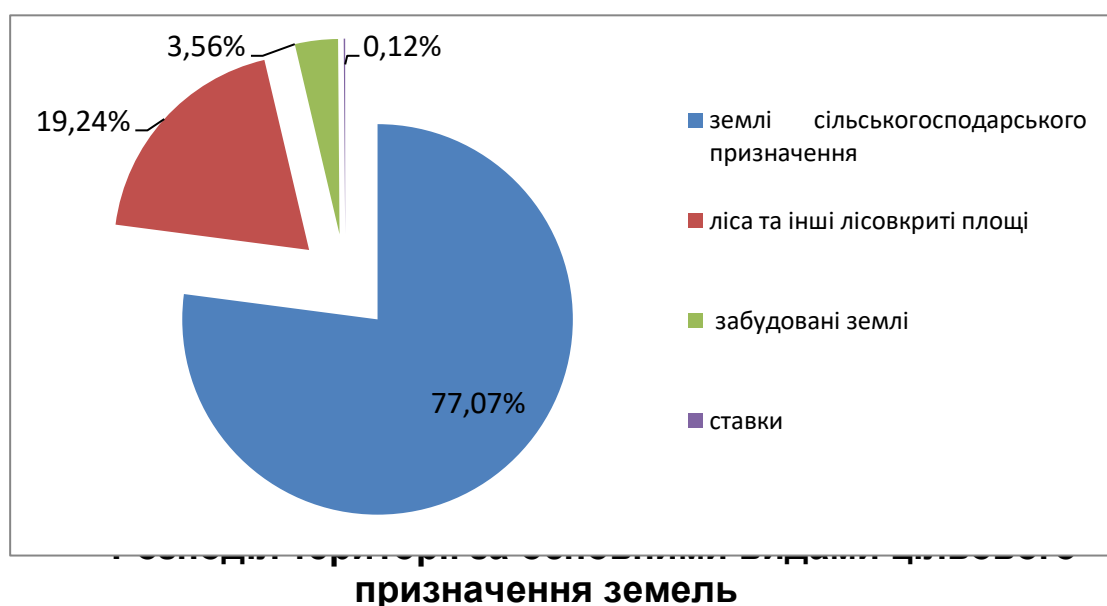
Територія Студенянської ОТГ та Піщанського району

	Площа, кв.км	Питома вага, %
Студенянська ОТГ	129,3	21,7
Піщанський район	595,0	100,0

Територія громади використовується наступним чином:

- під сільськогосподарськими угіддями - 9671,6 га,
- з них рілля - 8814,1 га.,
- ліса та інші лісовкриті площі - 2414,9 га,
- забудовані землі - 446,8 га,
- ставки - 15,2 га.

Найбільша частина території зайнята сільськогосподарськими угіддями, на другому місці – ліса та інші лісовкриті площі.



На території об'єднаної громади є такі корисні копалини:

- глина;
- пісок ;
- камінь вапняк.

На території Студенянської громади є значні запаси прісної води. Норма споживання води для людей на добу задовольняється у всіх населених пунктах громади. Найбільшим споживачем води є сільське господарство.

У 2018 році затверджено технічну документацію із землеустрою для передачі сільгоспугідь державної власності у комунальну власність Студенянської ОТГ. Тобто громада отримає значний ресурс, що сприятиме зміцненню матеріальної основи місцевого самоврядування.

Водночас, це – велика відповідальність місцевої влади за ефективне використання земель.

Висновок

Територія громади характеризується високим рівнем сільськогосподарського використання (77,07% проти 76,03% у середньому у Вінницькій області). Питома вага лісів і інших лісовкритих площ (19,24%) є вищою за середній показник у Вінницькій області (14,36%), що є дуже позитивним. Громада володіє значним рекреаційним потенціалом та корисними копалинами.

Економіка та ринок праці

Всього у громаді діє 35 зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності (юридичних осіб), що складає 11,09 СПД на 1000 жителів. *Довідково:* кількість СПД у Піщанському районі дорівнює 275 або 13,21 СПД на 1000 жителів. Тобто економічна активність у громаді дещо нижча за середню по району.

Кількість фізичних осіб – підприємців складає 57 осіб, або 18,6 ФОП на 1000 жителів. Основним видом їх діяльності є надання різноманітних послуг, у першу чергу торговельних.

Пріоритетною та найбільш стабільною галуззю економіки Студенянської ОТГ є сільське господарство. Природно-кліматичні умови, ґрунти дозволяють займатися рослинництвом, а саме вирощуванням пшениці, ячменю, вівса, гороху, гречки, цукрових буряків, картоплі, різних овочів. На території громади з давнини займаються садівництвом: гарний урожай дають яблука, сливи.

Однак в останні роки сільськогосподарське виробництво значно змінило свою структуру, в якій на даний час переважає вирощування зернових культур. Дана підгалузь сільського господарства потребує значно менших трудових ресурсів у порівнянні з іншими видами рослинництва. Така зміна структури сільськогосподарського виробництва містить у собі значні потенційні загрози на середньо- та довгострокову перспективу як для його власного розвитку, так і для розвитку місцевої економіки.

Найбільшим виробником сільськогосподарської продукції у громаді є СВК «Прогрес». Господарство має в користуванні 6584 га землі, у тому числі 5205 га орної. Виробничий напрям його —

вирощування зернових і технічних культур та м'ясо-молочне тваринництво.

Таблиця 7

**Основні показники сільськогосподарського виробництва
СВК «Прогрес» та Піщанського району**

Показники	СВК «Прогрес»	Середні по району	
Урожайність сільськогосподарських культур, ц/га			+,- до середніх районних показників
Пшениця озима	58,3	47,5	+10,8
Ячмінь озимий	42,3	39,6	+2,7
Ячмінь ярий	38,5	33,9	+4,6
Горох	29,9	28,3	+1,6
Гречка	18,5	16,5	+2,0
Кукурудза	98,4	61,4	+37,0
Соняшник	27,0	26,2	+0,8
Соя	25,5	15,3	+10,2
Поголів'я, голів			у % до загальної чисельності по району
Свині	940	3271	28,7
ВРХ	900	987	91,2
в т.ч. корів	300	362	82,9
Продуктивність			+,- до середніх районних показників
Приріст ВРХ, гр	454	444	+10
Приріст свиней, гр	437	524	-87
Надій молока на 1 корову, кг	7662	3255	+4407

Дані таблиці свідчать про більш високу продуктивність сільськогосподарського виробництва у громаді, ніж у середньому в Піщанському районі.

Торгівля, ресторанне господарство та надання послуг населенню є важливими складовими внутрішнього ринку, що відіграє значну роль у формуванні загального економічного потенціалу громади, забезпеченні потреб населення у товарах і послугах.

На території громади функціонує 19 об'єктів торгівлі та громадського харчування, на даних об'єктах зайнято 25 працівників. Щосереді проходить ринкова торгівля.

Недостатня мережа об'єктів побутового обслуговування населення негативно впливає на забезпечення населення побутовими послугами. Відсутні на території громади комунальні підприємства.

Поступовому поживленню економічної діяльності в громаді сприяє суттєве збільшення капітальних інвестицій.

Таблиця 8

Основні показники інвестиційної діяльності

Найменування показника	Од. вим іру	2015 рік	2016 рік	2017 рік	Темп росту, %	
					2016 до 2015	2017 до 2016
Обсяг капітальних інвестицій на 1 особу	грн.	41	1276	1549	31 раз	121,4
у тому числі за рахунок коштів державного бюджету	грн.	-	1167	972	-	83,3
у тому числі за рахунок коштів обласного бюджету	грн.	-	12	296	-	24,7 рази
у тому числі за рахунок коштів бюджету об'єднаної територіальної громади	грн.	41	98	280	2,4 рази	2,9 рази

Інвестиційна діяльність дозволяє створювати нові робочі місця, кількість яких на даний час є недостатньою.

Із загальної чисельності працездатного населення 804 особи (45%) зайняті у різних сферах економіки. Частина працездатного населення 950 осіб (53 %) є членами особистого селянського господарства (займаються вирощуванням сільськогосподарських культур на присадибних ділянках, утримують у господарствах худобу, свиней, птицю, займаються садівництвом, вирощуванням ягід). Із числа працездатних осіб, жителів об'єднаної громади 46 осіб знаходяться на обліку в районному центрі зайнятості.

Найбільше працюючих в ОТГ зайняті у сільському господарстві, освіті, торгівлі, на державній службі, в охороні здоров'я.

Із всього працюючого населення – 38 % працюють в тому населеному пункті, де проживають, 20 осіб - в районному центрі, 11 - в обласному центрі, 45 осіб – за межами України.

Висновок

Основним видом економічної діяльності Студенянської ОТГ є сільське господарство, яке характеризується вищою продуктивністю, ніж у середньому в районі. Водночас, сільське господарство поступово перетворюється у виключно зернове, яке потребує менше робочих рук у порівнянні з іншими видами рослинництва та є більш вразливим до ризиків і менш ефективним для місцевої економіки.

У цілому економіка громади є менш розвиненою у порівнянні з районом у цілому, що свідчить про наявність невикористаних можливостей.

Економіка забезпечує робочими місцями лише половину працездатного населення, решта людей є або самозайнятими, або шукають роботу за межами громади.

Соціальна інфраструктура

Мережа закладів освіти представлена закладами освіти – ОНЗ «Студенянська ЗОШ I-III ступенів», НВК «Загальноосвітня школа I-II ст. –ДНЗ» с. Гонорівка, ДНЗ «Ранок» с. Студена.

Таблиця 9

Мережа освітніх закладів

Назва	Кількість учнів	Потужність
ОНЗ «Студенянська ЗОШ I-III ступенів»	211	650
НВК «Загальноосвітня школа I-II ст. –ДНЗ» с. Гонорівка	48 учнів 19 вихованців	85 учнів 35 вихованців
ДНЗ «Ранок» с. Студена	50	90

За останні роки значно покращився матеріально-технічний стан

закладів освіти. Приміщення відремонтовані, школи та садочки оснащені новим інвентарем. Реалізуються «Програма розвитку освіти на території Студенянської об'єднаної територіальної громади на 2016-2020 роки» та «Програма розвитку дошкільної освіти Студенянської сільської ради на 2016-2020 роки».

До мережі медичних закладів громади належать медичний центр первинної медико-санітарної допомоги та 5 ФАПів - Гонорівський, Чабанівський, Затишненьський, Червонополянський та Брехвичанський. Комунальний заклад «Центр первинної медико-санітарної допомоги Студенянської сільської ради Піщанського району Вінницької області» було створено 10 червня 2016 року після об'єднання громад. Подальший розвиток система надання медичних послуг здійснюється шляхом реалізації «Сільської програми розвитку медико-санітарної допомоги на засадах сімейної медицини на 2017-2020 роки».

Студенянська ОТГ має 2 Будинки культури - Студенянський Будинок культури, Гонорівський сільський Будинок культури - та 3 сільських клуби - Брехвичанський, Чабанівський та Червонополянський. В ОТГ діє Комунальний заклад «Студенянська публічна бібліотека», в якому постійно проводяться різноманітні культурно-просвітницькі заходи

У Піщанському районі Вінницької області під охороною держави знаходиться 8 пам'яток архітектури і містобудування, з яких 3 (садиба, парк і палац) знаходяться у с. Гонорівка.

У с. Студена розташована пам'ятка археології - Поселення трипільської і черняхівської культури, датоване IV-III тис. до н.е. II-IV ст. ст. н.е.

Селяни завжди беруть активну участь у спортивному житті району і області. Студеняни — багаторазові переможці різноманітних районних і обласних змагань із великого, малого та міні-футболу, баскетболу, волейболу, легкої атлетики, настільного тенісу, шашок, шахів, армреслінгу.

На території села постійно проходять районні змагання з різних видів спорту.

Починаючи з 2011 року, на центральному стадіоні с.Студена проходять обласні змагання з малого футболу (8 гравців) серед сільських рад Вінницької області, в яких команда села Студена

неодноразово займала призові місця.



Щорічно 9 травня в урочищі «Іванова одая» відбувається маївка присвячена Дню Перемоги, на якій проводяться змагання з волейболу, перетягування канату, підймання гирі, переможці яких отримують заохочувальні призи.

Кожного року 8 січня в Будинку Культури проводиться Чемпіонат села з більярду.

Висновок

Мережа освітніх закладів громади є достатньою.

Медичні заклади забезпечують надання первинної медичної допомоги. До проблемних питань відноситься відсутність станції швидкої допомоги, лікарні та забезпеченість медичними кадрами.

Сфера культури у громаді достатньо розвинена. Однак потрібно забезпечення мережі закладів культури сучасною матеріально-технічною базою та збільшення розмаїття послуг дозвілля для всіх вікових категорій населення.

Крім того, приведення у належний стан пам'яток архітектури сприятиме розвитку туристичної галузі у громаді.

Транспорт і зв'язок

Система доріг всередині Студенянської ОТГ є достатньо

розвиненою, яка здатна забезпечити внутрішню доступність всіх територій та населених пунктів. Всі населені пункти сполучені автошляхами з твердим покриттям з центром громади с. Студена. Йде активна робота з капітального ремонту доріг. Однак значна частка внутрішніх доріг ще потребує приведення у належний стан.

Негативним явищем є те, що населені пункти віддалені від залізничної станції Рудниця. Відсутнє належне транспортне сполучення з районним центром. Автомобільним громадським транспортом жителі с. Студена забезпечені всього 3 рази на тиждень по 2 рейси, жителі селищ П'ятихатка, Чабанове, Палієво – 2 рази на тиждень, села Гонорівка – 2 рази на тиждень по 2 рейси.

Телекомунікаційна мережа (кабельна) в громаді складає 52 абоненти. Останнім часом населення відмовляється від кабельної мережі і віддає перевагу мобільному зв'язку.

Телекомунікаційною мережею (бездротовою) користується 2420 абоненти мобільного зв'язку. Однак на окремих територіях громади спостерігається погана якість мобільного зв'язку, у результаті чого не повністю задовольняються потреби населення.

Кількість підключень до Інтернет – 350 абонентів, у тому числі 337 мешканців громади є абонентами мережі Інтернет, що є досить низьким показником, а отже стримуючим фактором розвитку освіти, науки, управління.

Представлення громади в Інтернеті є досить незначним.

Однак планується створити в бібліотеках інформаційні центри, де населення громади буде мати можливість вільного доступу до мережі Інтернет. Комп'ютери для вільного доступу до Інтернету будуть розташовані в бібліотеках.

Висновок

Вулично-дорожня мережа громади є достатньо розвиненою, однак транспортне сполучення та стан значної частки внутрішніх доріг не відповідає потребам населення. Незадовільною залишається комунікаційна мережа, вкрай потрібно підвищити доступність населення до Інтернету.

Бюджет

За оцінкою фінансової спроможності Студенянська ОТГ займає 207 місце серед 366-ти оцінених ОТГ України. Оцінку проведено на підставі результатів моніторингу виконання місцевих бюджетів за 2017 рік та за 4 основними показниками, які відображають:

- власні доходи на 1-го мешканця;
- рівень дотаційності бюджетів (питома вага базової/реверсної дотації у доходах);
- питому вагу видатків на утримання апарату управління у власних ресурсах ОТГ (без трансфертів з державного бюджету);
- капітальні видатки на 1-го мешканця.

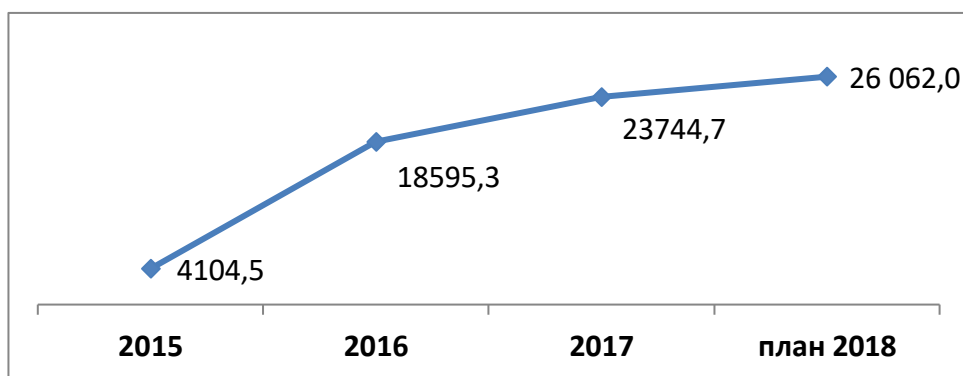
№ п/п	Назва ОТГ	Загальна характеристика		Показник 1		Показник 2		Показник 3		Показник 4		Загальний рейтинг
		Площа ОТГ (км ²)	Чисельність населення на 01.01.2017 (тис.ос.)	Власні доходи на 1-го мешканця за 2017 рік (грн.)	Рейтинг	Рівень дотаційності бюджетів (питома вага базової/ реверсної дотації у доходах) (%)	Рейтинг	Капітальні видатки на 1-го мешканця (грн.)	Рейтинг	Питома вага видатків на утримання апарату управління у власних ресурсах (без трансфертів) (%)	Рейтинг	
1	Оратівська	100,9	3,9	4 991,5	25	-6,6%	76	3303,9	76	12,7%	24	8
2	Томашпільська	129,2	7,5	5 886,9	79	-0,1%	47	2361,3	37	10,8%	14	12
3	Калинівська	88,5	20,3	4 317,1	45	0,0%	49	2247,0	48	7,3%	3	15
4	Немирівська	271,4	15,4	4 379,7	44	-1,1%	40	2759,2	26	15,3%	51	18
5	Іллінецька	331,1	18,1	4 086,8	58	-0,1%	48	1430,1	123	15,8%	60	42
6	Жданівська	69,6	3,9	4 289,5	46	-1,3%	37	1335,9	134	28,2%	237	89
7	Тульчинська	183,8	21,1	3 992,0	62	-0,6%	43	509,0	351	8,3%	4	93
8	Ковалівська	165,9	5,1	3 430,0	108	2,7%	72	1038,9	206	19,0%	103	110
9	Барська	35,0	16,8	2 916,5	159	0,0%	49	421,4	358	9,0%	8	140
10	Бабчинецька	128,0	3,1	2 977,9	149	10,2%	168	1326,6	138	24,2%	175	154
11	Вапнярська	34,1	8,2	2 509,5	208	4,8%	101	574,1	341	12,9%	25	173
12	Дашівська	235,5	8,4	2 179,0	236	15,3%	222	1121,5	174	18,8%	100	196
13	Вороновицька	82,8	7,9	2 095,6	244	15,7%	223	1020,2	214	16,0%	67	204
14	Студенянська	129,3	3,4	2 776,7	173	11,3%	179	1321,5	139	30,7%	263	207
15	Сокиринська	48,9	3,6	2 598,6	189	18,3%	249	902,1	255	18,5%	93	221
16	Джулинська	126,0	5,5	2 206,5	234	13,8%	203	951,6	239	21,6%	140	228
17	Райгородська	98,5	2,2	2 845,2	167	11,5%	181	807,9	292	34,3%	290	260
18	Ситковецька	57,7	2,8	1 769,1	280	17,2%	237	272,9	365	27,9%	230	307
19	Шпиківська	94,2	4,4	1 800,4	277	18,6%	253	568,4	344	30,3%	258	313
20	Мельниківська	85,3	1,5	2 022,4	253	20,0%	263	819,0	287	46,5%	346	320
21	Северинівська	73,0	3,6	1 699,0	292	19,1%	258	655,8	327	38,0%	310	335

Оцінка фінансової спроможності 21 ОТГ Вінницької області за 2017 рік

Середній показник надходжень власних доходів на 1-го жителя по 21-й ОТГ Вінницької області склав у 2017 році 3502,3 грн проти 2776,7 грн. у Студенянської ОТГ.

За рівнем дотаційності бюджетів (питома вага базової/реверсної дотації у доходах) – 11,3% - громада займає 179 місце серед ОТГ України (12 місце по Вінницькій області). При цьому вдалося забезпечити капітальні видатки на 1-го мешканця у сумі 1321,5 грн., що відповідає 8 місцю по ОТГ Вінницької області.

Місцевий бюджет Студенянської ОТГ після об'єднання громад суттєво збільшився.



Динаміка місцевого бюджету, грн.

Надходження до загального фонду місцевого бюджету в 2017 році у порівнянні з 2015 роком збільшились більше, ніж у 5,5 рази.

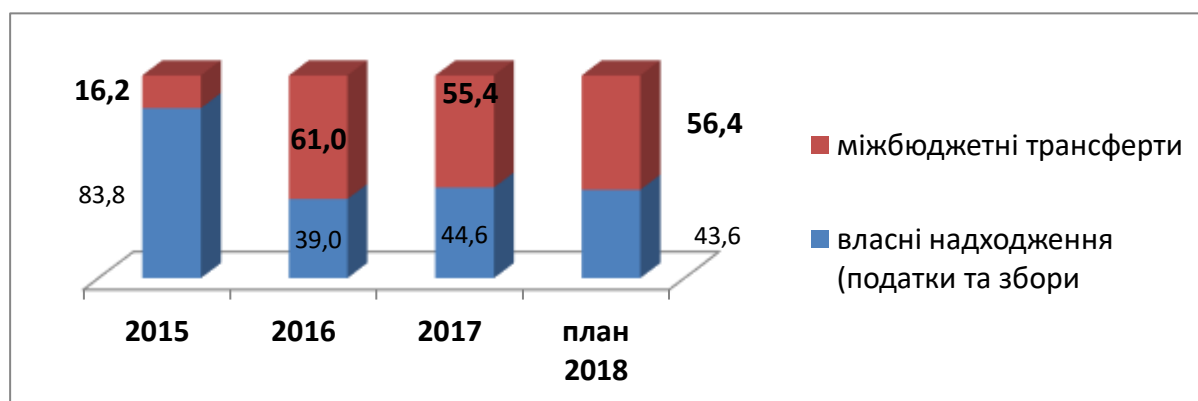
Таблиця 10

Надходження до загального фонду місцевого бюджету

	2015		2016		2017		план 2018	
	грн	%	грн	%	грн	%	грн	%
Загальний фонд, всього	3946,2	100	18494,8	100	21002,7	100	25794,3	100
У тому числі:								
власні надходження	3308,4	83,8	7219,7	39,0	9376,8	44,6	11258,3	43,6

(податки та збори								
міжбюджетні трансферти	637,8	16,2	11275,1	61,0	11625,9	55,4	14536,0	56,4

У структурі надходжень до загального фонду місцевого бюджету основну частину складають міжбюджетні трансферти, до позитивних моментів відноситься поступове зменшення залежності громади від бюджетів вищого рівня та підвищення її фінансової спроможності. Власні надходження у 2017 році у порівнянні з 2015 роком збільшилися у 2,83 раза.



Структура доходів загального фонду місцевого бюджету

Таблиця 11

Джерела надходжень до загального фонду місцевого бюджету у 2017 році

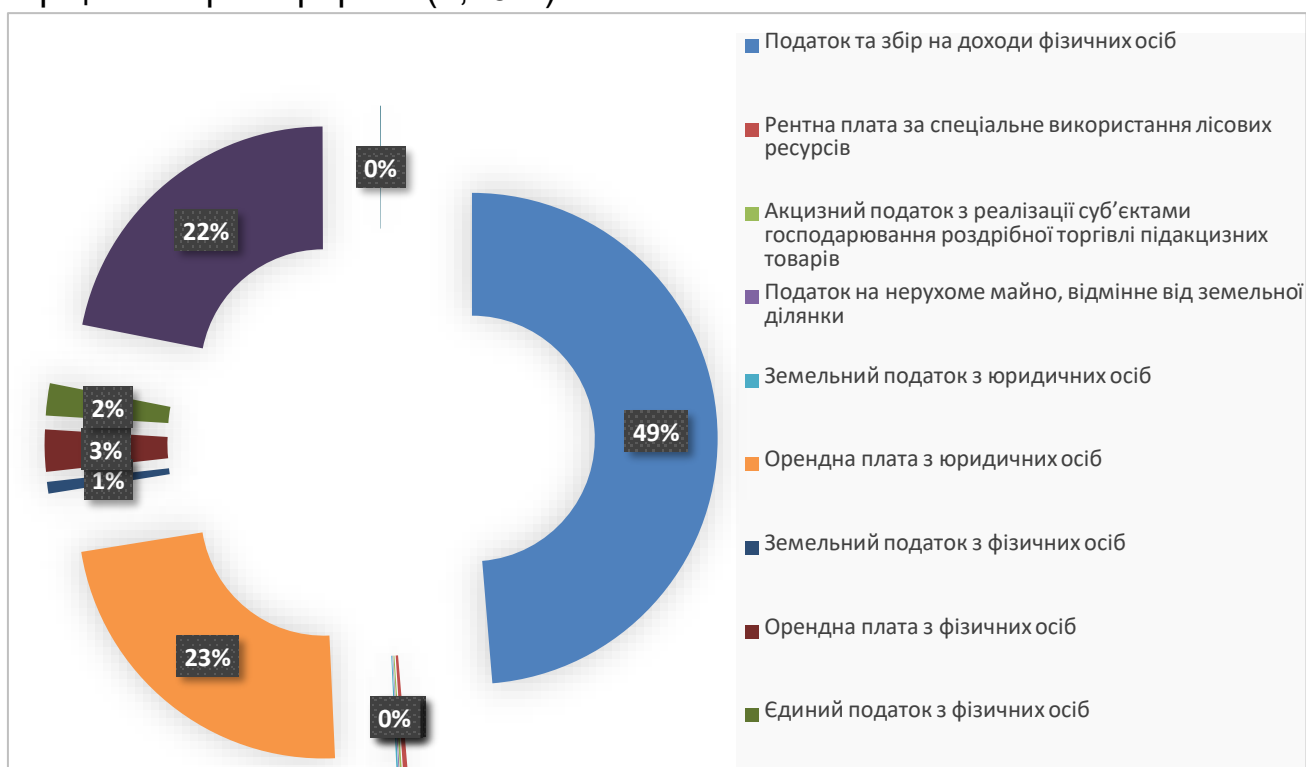
Джерело надходжень	Грн.	Виконання плану, %
Податок та збір на доходи фізичних осіб	4564010	120,63
Рентна плата за спеціальне використання лісових ресурсів	28922	154,66
Акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібною торгівлі підакцизних товарів	11523	144,04
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, сплачений фізичними особами, які є власниками об'єктів житлової нерухомості	5183	0,00

Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, сплачений юридичними особами, які є власниками об'єктів нежитлової нерухомості	8	0,00
Земельний податок з юридичних осіб	10253	2050,69
Орендна плата з юридичних осіб	2174110	104,52
Земельний податок з фізичних осіб	72003	156,53

Продовження таблиці 11

Джерело надходжень	Грн.	Виконання плану, %
Орендна плата з фізичних осіб	258793	115,07
Єдиний податок з фізичних осіб	198300	83,11
Єдиний податок з сільськогосподарських товаровиробників	2049140	97,90
Інші надходження	165	0,00
Плата за надання адміністративних послуг	2866	168,56
Державне мито	1495	373,67
Дотації	1570000	100,00
Субвенції	10055916	99,54
Усього (без врахування трансфертів)	9376770	110,36
Усього	21002686	104,13

Протягом року було забезпечено перевиконання уточнених планових показників як по власних доходах (10,36%), так й по офіційних трансфертах (4,13%).

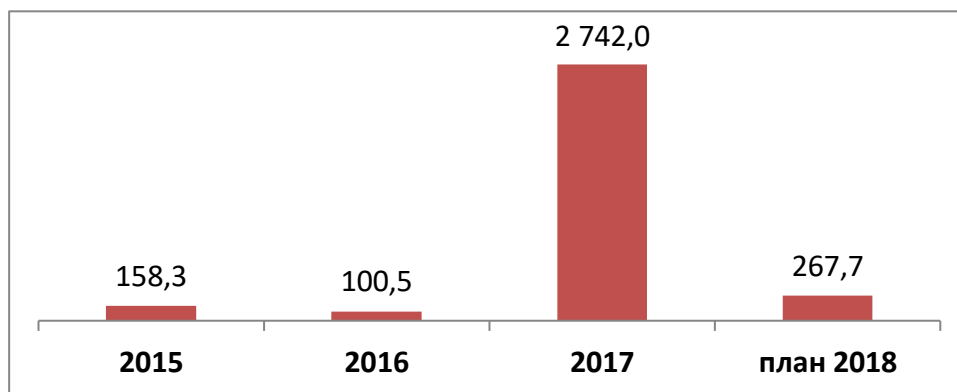


Структура загального фонду по джерелах власних надходжень у 2017 році

Основним джерелом власних доходів загального фонду сільського бюджету є податок та збір на доходи фізичних осіб (49 %), на другому місці – орендна плата з юридичних осіб (23%), третім за вагомістю є єдиний податок з сільськогосподарських товаровиробників, у яких частка сільськогосподарського товаровиробництва за попередній податковий (звітний) рік дорівнює або перевищує 75 відсотків (22%).

Єдиний податок з фізичних осіб складає лише 2%, що свідчить про низьку економічну активність населення.

Динаміка надходжень до спеціального фонду місцевого бюджету є доволі нестабільною, що ускладнює формування бюджету розвитку громади.



Динаміка надходжень до спеціального фонду місцевого бюджету, грн.

Таблиця 12

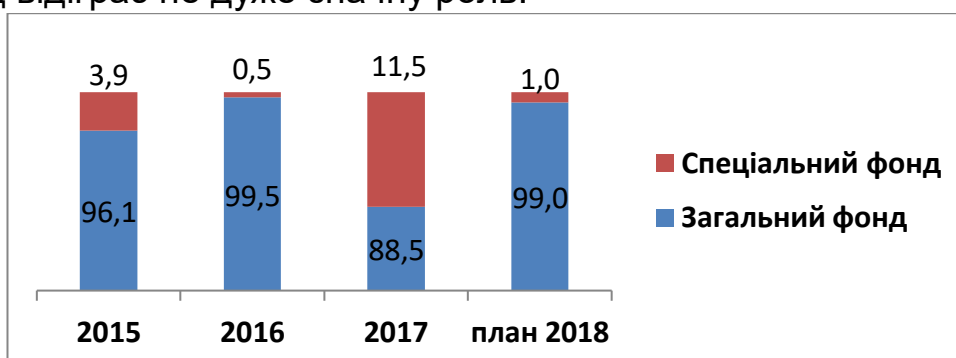
Джерела надходжень до спеціального фонду місцевого бюджету у 2017 році

Джерело надходжень	Грн.	%
--------------------	------	---

Екологічний податок	388,5	0,01
Інші надходження	549,8	0,02
Власні надходження бюджетних установ	100441,4	3,66
Субвенції	2612000,0	95,26
Цільові фонди	28616,0	1,04
Усього (без врахування трансфертів)	129995,6	4,74
Усього	2741995,6	100,00

Питома вага власних надходжень до спеціального фонду місцевого бюджету у 2017 році склала всього 4,74%. Серед них основним джерелом є власні надходження бюджетних установ.

Основою місцевого бюджету є загальний фонд, спеціальний фонд відіграє не дуже значну роль.



Питома вага загального та спеціального фондів у місцевому бюджеті, %

Видатки сільського бюджету за останні роки значно збільшились, що дозволяє покращувати якість надання послуг населенню.

Таблиця 13

Видатки місцевого бюджету

	2015	2016	2017	Станом на 18.10 2018
Видатки, всього	4147,3	17295,1	22015,3	21007,6
У тому числі:				
загальний фонд	3293,5	12935,8	17434,7	16727,5
спеціальний фонд	853,8	4359,3	4580,6	4280,1

У 2017 році у порівнянні з 2015 роком видатки загального фонду

місцевого бюджету збільшились у 5,3 раза, а спеціального – у 5,4 раза.

Таблиця 14

Видаткова частина загального фонду у 2017 році

Напрями	Грн.	%
Організаційне, інформаційно-аналітичне та матеріально-технічне забезпечення діяльності обласної ради, районної ради, районної у місті ради (у разі її створення), міської, селищної, сільської рад	2881751	16,5

Продовження таблиці 14

Напрями	Грн.	%
Дошкільна освіта	1376333	7,9
Надання загальної середньої освіти загальноосвітніми навчальними закладами	6886943	39,5
Інші освітні програми	12773	0,1
Первинна медична допомога населенню	1461676	8,4
Інші заходи в галузі охорони здоров'я	77768	0,4
Інші видатки на соціальний захист населення	195500	1,1
Палаци і будинки культури, клуби та інші заклади	448755	2,6
Інші культурно-освітні заклади та заходи	78029	0,4
Благоустрій міст, сіл, селищ	317883	1,8
Утримання та розвиток інфраструктури доріг	1072588	6,2
Проведення заходів із землеустрою	140705	0,8
Медична субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам	1708500	9,8
Інші субвенції	563149	3,2
Всього	17434363,51	100

Висновок

Після об'єднання громад місцевий бюджет Студенянської ОТГ стабільно зростає, що дозволяє забезпечувати поточні та капітальні видатки і вирішувати місцеві проблеми. За капітальними видатками на 1-го мешканця громада займає 8 місце серед 21-й ОТГ Вінницької області.

Водночас, рівень дотаційності бюджету (питома вага базової/реверсної дотації у доходах) залишається високим.

Потенційне зменшення надходжень у вигляді офіційних трансфертів може створити певне напруження щодо виконання видаткових зобов'язань. Це свідчить про необхідність розвитку внутрішнього економічного потенціалу.

МІСІЯ, СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ ТА ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Місія громади – це причина появи, основне призначення та сенс її існування, сукупність унікальних історичних і сучасних особливостей та конкурентних переваг громади, які у неї вже є, та які громада хотіла б зберегти для подальшого розвитку території, або здобути у свідомому процесі її розвитку.

Декларуючи Місію, громада самовизначається: «Хто ми є і що ми робимо».

Стратегічне бачення – це спільне, погоджене на основі консенсусу, уявлення жителів громади про те, якою вона має виглядати в майбутньому. Стратегічне Бачення відповідає на запитання «Чого ми хочемо досягти?»

Розуміння майбутнього є основою єдності окремих членів територіальної громади (громадськість, підприємці, влада) та її мотиваційним чинником.

На підставі опитування жителів громади, аналізу наявного економічного та соціального потенціалу Студенянської об'єднаної територіальної громади, обговорень на засіданнях робочої групи зі стратегічного планування було визначено місію, стратегічне бачення та стратегічні напрями розвитку сільської громади:

МІСІЯ

Студенянська громада – прикордонний край з родючими землями, чудовою природою, де мешкають працьовиті, обдаровані люди, які вміють поєднати збереження історичної спадщини та традицій і сучасний розвиток.

БАЧЕННЯ

Студенянська громада – відомий край, де:

- економічне зростання не погіршує навколишнє середовище;
- розвинута інфраструктура забезпечує різноманітні потреби людей;
- ефективна влада та активна громада є партнерами у забезпеченні розвитку території.



НАПРЯМ А. ДИВЕРСИФІКОВАНА ЕКОНОМІКА

РЕЗУЛЬТАТИ SWOT – АНАЛІЗУ ЗА НАПРЯМОМ А

Сильні сторони S (внутрішні)	Слабкі сторони W (внутрішні)
<p>Край, багатий на унікальні природні лісові ресурси</p> <p>М'який, сприятливий для сільськогосподарського виробництва клімат</p> <p>Наявність корисних копалин (глина; пісок; камінь вапняк; значні запаси прісної води)</p> <p>Родючі землі сільськогосподарського призначення</p> <p>Мальовничі краєвиди, ставки, екологічне благополуччя</p> <p>Цікаві туристичні об'єкти: парк «Огруд», пам'ятки архітектури і містобудування</p> <p>Наявність вільних земельних ділянок після передачі земель державної власності громаді</p>	<p>Периферійне розташування та віддаленість від великих міст та залізничної станції</p> <p>Складна демографічна ситуація, населення меншає, значна його частка непрацездатного віку</p> <p>Відтік високоосвіченої молоді в інші регіони країни та за кордон</p> <p>Поступове перетворення сільського господарства у виключно зернове</p> <p>Недостатній розвиток фермерських господарств і кооперативів</p> <p>Наявність домінуючого аграрного підприємства</p> <p>Відсутність робочих місць у достатній кількості</p> <p>Високий рівень дотаційності місцевого бюджету</p> <p>Відсутність переробних підприємств</p> <p>Відсутність значних зовнішніх і внутрішніх інвестицій</p>

	<p>Недостатня підприємницька активність населення</p> <p>Відсутність зовнішнього іміджу ОТГ</p> <p>Недостатня інформованість про громаду за її межами</p>
Можливості О (зовнішні)	Загрози Т (зовнішні)
<p>Зростання попиту на харчові продукти та органічну їжу в Україні та світі</p> <p>Державна підтримка аграрного сектору</p> <p>Ріст популярності туризму, в тому числі – зеленого, в Україні та світі</p> <p>Зростання попиту на будівельні матеріали внаслідок пожвавлення економіки</p> <p>Покращення інвестиційної привабливості України завдяки продовженню євроінтеграційних процесів та відродженню економіки</p> <p>Розширення діяльності в Україні міжнародних проектів, які підтримують об'єднані громади</p> <p>Збереження і ймовірно розширення державної підтримки об'єднаних громад</p> <p>Наявність зони вільної торгівлі між Україною та ЄС</p> <p>Прискорений розвиток альтернативної енергетики</p>	<p>Продовження військового конфлікту на сході України</p> <p>Розміщення в зоні підвищеної небезпеки (кордон з Молдовою – Придністров'я)</p> <p>Суперечливість законодавства у сфері розвитку ОТГ</p> <p>Несприятливий інвестиційний клімат (бюрократизм, корупція тощо)</p> <p>Судова незахищеність прав власності інвесторів</p> <p>Відсутність дешевих кредитів для малого бізнесу</p>

Напрямок розвитку А. ДИВЕРСИФІКОВАНА ЕКОНОМІКА			
Стратегічні цілі			
А.1 Формування сприятливого інвестиційного клімату	А.2 Розвиток малого та середнього бізнесу	А.3 Використання відновлювальних джерел енергії та енергозбереження	А.4 Розвиток туристично-рекреаційної діяльності
Оперативні цілі			
А.1.1 Нормативне забезпечення інвестиційного клімату	А.2.1 Розвиток фермерства та кооперативів в аграрному секторі	А.3.1 Підтримка проектів енергозбереження та використання відновлювальних джерел енергії	А.4.1 Розвиток екологічних видів туризму, в т.ч. агротуризму
А.1.2 Розробка містобудівної документації	А.2.2 Розвиток малого та середнього підприємництва	А.3.2 Підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами	А.4.2 Просування туристичних продуктів громади
А.1.3 Створення інвестиційних продуктів			
А.1.4 Інвестиційний маркетинг громади	А.2.3 Розвиток підприємницької активності населення		

Стратегічна ціль А.1. Формування сприятливого інвестиційного клімату

Оперативна ціль А.1.1. Нормативне забезпечення інвестиційного клімату

Підготовка програми залучення інвестицій в ОТГ.

Розробка типових зразків регуляторних актів та правовстановлюючих документів.

Визначення переліку послуг у режимі єдиного вікна для інвесторів.

Оперативна ціль А.1.2. Розробка містобудівної документації

Розробка генерального плану ОТГ.

Розробка і затвердження правил регулювання земельних відносин та забудови.

Оперативна ціль А.1.3. Створення інвестиційних продуктів

Визначення територій пріоритетного інвестиційного розвитку громади.

Визначення пріоритетних для громади видів економічної діяльності для залучення інвестицій.

Розробка інвестиційного паспорту громади.

Підготовка інвестиційних проектів.

Оперативна ціль А.1.4. Інвестиційний маркетинг громади

Вдосконалення існуючого веб-сайту громади.

Підготовки маркетингових матеріалів (бажано двомовних - українська та англійська) для інвесторів: логотип громади, роздаткові та промоційні матеріали (папки, блокноти, буклети та ін. промоційні матеріали).

Розробка презентаційних матеріалів інвестиційних можливостей громади (презентації, інформаційні стенди тощо).

Пошук можливих громад-побратимів у країнах ЄС та налагодження взаємодії з ними, у тому числі шляхом розробки спільних проектів.

Співпраця з Асоціацією ОТГ, із галузевими Інтернет-порталами і видавництвами, що працюють у сфері економічної популяризації територій.

Стратегічна ціль А.2. Розвиток малого та середнього бізнесу

Оперативна ціль А.2.1 Розвиток фермерства та кооперативів в аграрному секторі

Підтримка системи кооперації між селянами та ініціювання створення кооперативів як у сфері виробництва аграрної продукції (вирощування овочів, садівництво, тваринництво), так і у сфері перероблення, зберігання та збуту продукції.

Проведення навчальних семінарів щодо започаткування виробництва органічних продуктів харчування.

Розробка та проведення навчально-інформаційної кампанії, спрямованої на формування у громаді ініціативних груп та підвищення їхньої компетенції щодо організаційно-правових питань створення та управління кооперативом, фермерським господарством.

Поширення інформації щодо успішних бізнес-моделей створення кооперативів та допомога в пошуку фінансування (ДФРР, інвестори, проекти міжнародної технічної допомоги) на закупівлю основних засобів.

Створення місцевого бренду (марки) свіжих, екологічно чистих і смачних продуктів харчування.

Участь у спеціалізованих аграрних форумах, виставках, використання можливостей довідкових інтернет-ресурсів, соціальних мереж для налагодження співпраці з великими агрохолдингами та торгівельними мережами.

Оперативна ціль А.2.2 Розвиток малого та середнього підприємництва

Дослідження попиту споживачів (опитування мешканців) щодо товарів та послуг, яких вони потребують, та доведення результатів дослідження до підприємців у вигляді маркетингової інформації для створення підприємств у сфері торгівлі, побутового обслуговування.

Сприяння створенню об'єктів побутового обслуговування населення (перукарня, ресторанно-відпочинковий комплекс, хімчистка), центру сервісного обслуговування (ремонт телевізорів, пральних машинок, холодильників, електропрасок, електромоторів, тощо), СТО.

Поширення через Інтернет-сторінку громади інформації щодо природних ресурсів (лісової продукції, корисних копалин та інше), на базі яких можна створювати малі та середні підприємства.

Розміщення на Інтернет-сторінці громади інформації «Як відкрити власну справу?».

Визначення переліку послуг у режимі єдиного вікна для підприємців-початківців, підтримання в актуальному стані електронного реєстру діючих регуляторних актів.

Моніторинг грантових програм і конкурсів, спрямованих на розвиток малого і середнього бізнесу та систематичне інформування громади про їхні можливості.

Ініціювання міжмуніципального співробітництва щодо створення бізнес-інкубатору із залученням ресурсів грантових програм, коштів бюджетів вищого рівня.

Налагодження співпраці з Вінницькою торгово-промисловою палатою, Агенцією регіонального розвитку та іншими інституціями націленими на розвиток бізнес ініціатив.

Проведення семінарів щодо можливостей Інтернет-продажів продукції, електронного пошуку партнерів.

Оперативна ціль А.2.3 Стимулювання підприємницької активності населення

Популяризація економічних знань та ідей підприємництва серед шкільної молоді через участь в обласному конкурсі серед школярів з основ підприємницької діяльності «Крок до бізнесу».

Залучення шкільної молоді до підприємництва через впровадження у шкільну програму спеціального курсу „Основи підприємницької діяльності”.

Проведення конкурсу на кращу бізнес-ідею серед членів громади.

Популяризація ідей жіночого підприємництва.

Стратегічна ціль А. 3. Використання відновлювальних джерел енергії та енергозбереження

Оперативна ціль А.3.1 Підтримка проектів енергозбереження та використання відновлювальних джерел енергії

Пошук та інформування зацікавлених сторін щодо конкурентних переваг громади з реалізації проектів у сфері сонячної енергетики.

Ініціювання партнерства з агропідприємством «Прогрес» щодо використання відходів сільгоспвиробництва (солома, стебла рослин, відходи тваринництва, тощо) для вироблення відновлювальної енергії.

Пошук грантових програм, донорських коштів, використання державної фінансової підтримки (у тому числі через Урядову державну програму енергозбереження, Програму енергозбереження для населення та ОСББ Вінницької області на 2015-2019 роки) для розробки та впровадження проектів енергозбереження.

Створення бази даних перспективних проектів у сфері енергоефективності та розвитку альтернативної енергетики.

Оперативна ціль А.3.2 Підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами

Формування інформаційної бази характеристик будівель усіх закладів, установ бюджетної сфери громади та рекомендацій щодо заходів з енергозбереження і використання відновлюваних джерел енергії.

Проведення інформаційних кампаній з метою підвищення поінформованості населення з питань енергозбереження в побуті, комплексних енергозберігаючих заходів у будівлях.

Сприяння участі працівників сільської ради, бюджетних установ у навчальних програмах з енергоменеджменту, впровадженню енергоощадних технологій.

Стратегічна ціль А.4. Розвиток туристично-рекреаційної діяльності

Оперативна ціль А. 4.1 Розвиток екологічних видів туризму, в т.ч. агротуризму

Розробка проекту реставрації пам'яток архітектури в с.Гонорівка.

Визначення туристичних об'єктів та розвиток туристичних маршрутів.
 Створення зон відпочинку на територіях придатних для рекреаційної діяльності.
 Співпраця з вітчизняними та зарубіжними громадами, на території яких функціонують агротуристичні господарства з метою ознайомлення з досвідом у сфері створення і ведення діяльності цього типу.
 Заохочення через навчання населення щодо створення на базі приватних осель інфраструктурних об'єктів для розвитку зеленого туризму, особливо у найменших населених пунктах громади.

Оперативна ціль А.4.2 Просування туристичних продуктів громади

Інтеграція інформації про туристичний потенціал громади та її туристичні об'єкти в регіональні промоційні продукти, в тому числі у туристичний портал Вінницької області.
 Створення за участю населення та просування туристичного бренду (продукту) громади.
 Наповнення Інтернет-сторінки громади інформацією (фото потенційно привабливих об'єктів, їх описи, послуги, контакти) орієнтованою на туриста.
 Рекламування туристичного потенціалу громади через ЗМІ, соціальні мережі.
 Участь у регіональних, всеукраїнських туристичних виставках.

НАПРЯМ Б. РОЗВИНЕНА ІНФРАСТРУКТУРА

Результати SWOT – аналізу за напрямом Б

Сильні сторони S (внутрішні)	Слабкі сторони W (внутрішні)
<p>Добре організована система шкільної та дошкільної освіти</p> <p>Розвинена мережа доріг</p> <p>Значний відсоток населення забезпечено централізованим водопостачанням</p> <p>Реалізовано проект з освітлення значної частки вулиць</p> <p>Наявність кваліфікованих кадрів</p>	<p>Низька якість дорожнього покриття між населеними пунктами громади</p> <p>Транспортне сполучення між населеними пунктами ускладнено</p> <p>Відсутність належного приміського транспортного сполучення</p> <p>Відсутність стаціонарного медичного закладу та незабезпеченість медичними працівниками</p> <p>Низька доступність Інтернет-послуг населенню</p> <p>Відсутність належної кількості та облаштувань зон для відпочинку і дозвілля</p> <p>Відсутність обладнаних спортивних майданчиків</p> <p>Відсутність комунального підприємства з благоустрою.</p> <p>Неналежна система поводження з</p>

	<p>відходами</p> <p>Високий рівень дотаційності місцевого бюджету</p>
Можливості О (зовнішні)	Загрози Т (зовнішні)
<p>Збереження і ймовірне розширення державної підтримки об'єднаних громад</p> <p>Участь у регіональних програмах розвитку</p> <p>Розширення діяльності в Україні міжнародних проектів, які підтримують об'єднані громади</p>	<p>Продовження військового конфлікту на сході України</p> <p>Розміщення в зоні підвищеної небезпеки (кордон з Молдовою – Придністров'я)</p> <p>Суперечливість законодавства у сфері розвитку ОТГ</p> <p>Зростання витрат на утримання об'єктів інфраструктури у зв'язку з інфляцією та девальвацією гривні</p> <p>Передача не підкріплених фінансово повноважень з державного рівня на місцевий щодо розвитку соціальної інфраструктури</p>

Напрямок розвитку Б. РОЗВИНЕНА ІНФРАСТРУКТУРА.

Стратегічні цілі

Б.1. Покращення дорожньої та інженерної інфраструктури

Б.2. Розвиток соціальної інфраструктури

Б.3. Благоустрій населених пунктів ОТГ та безпека

Оперативні цілі

Б.1.1. Покращення транспортної доступності населених пунктів ОТГ

Б.2.1. Покращення якості медичного обслуговування населення громади

Б.3.1. Впорядкування публічних просторів населених пунктів

Б.1.2. Забезпечення питною водою

Б.2.2. Розвиток системи освіти

Б.3.2. Створення системи поводження з відходами

Б.1.3. Забезпечення доступу до швидкісного Інтернету в усіх населених пунктах громади

Б.2.3. Активізація спортивного життя громади

Б.3.3. Створення безпечного середовища

Стратегічна ціль Б.1. Покращення дорожньої та інженерної інфраструктури

Оперативна ціль Б.1.1. Покращення транспортної доступності населених пунктів ОТГ

Розробка проектів капітального ремонту внутрішніх доріг ОТГ.

Розвиток придорожньої інфраструктури (прокладання тротуарів, маркування пішохідних переходів, виділення велосипедних доріжок із впровадженням елементів безбар'єрного середовища).

Визначення перспектив запровадження громадського транспорту між населеними пунктами громади та її адміністративним центром – с. Студена.

Оперативна ціль Б.1.2. Забезпечення питною водою

Продовження реконструкції системи водопостачання.

Капітальний ремонт та очищення громадських криниць.

Оперативна ціль Б.1.3. Забезпечення доступу до швидкісного Інтернету в усіх населених пунктах громади

Визначення умов проведення швидкісного Інтернету в громаді, пошук виконавця послуги і проведення швидкісного Інтернету.

Організація та підтримка відкритих Wi-Fi зон у громадських місцях.

Створення публічної інтернет-бібліотеки.

Стратегічна ціль Б.2. Розвиток соціальної інфраструктури

Оперативна ціль Б.2.1. Покращення якості медичного обслуговування та соціального захисту населення громади

Продовження будівництва лікарської амбулаторії в с. Студена.

Будівництво Дитячого будинку сімейного типу.

Продовження капітального ремонту (термомодернізації) будівлі ОНЗ «Студенянська ЗОШ I-III ступенів».

Створення молодіжного центру.

Створення комунального закладу «Центр надання соціальних послуг».

Капітальні ремонти приміщень закладів культури.

Облаштування територій закладів соціальної сфери.

Покращення якості надання соціальних послуг вразливим верствам населення (людям похилого віку, особам з інвалідністю, сім'ям, які опинилися в складних життєвих обставинах).

Розробка комплексу заохочувальних заходів для залучення лікарських кадрів.

Покращення матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я.

Комп'ютеризація закладів культури та забезпечення доступу до мережі Інтернет.

Оперативна ціль Б.2.2. Розвиток системи освіти

Удосконалення функціонування Опорного навчального закладу, створення навчальних класів з поглибленим вивченням предметів, особливо іноземної мови.

Визначення перспективних варіантів надання позашкільної освіти дітям, можливостей фінансової та/або організаційної підтримки з їхньої реалізації, виявлення талановитих людей охочих займатися з дітьми на громадських засадах.

Пошук зарубіжних партнерів для організації навчальних поїздок/обміну обдарованими учнями між школами.

Проведення робіт з термосанації будівель освітньої мережі.

Оперативна ціль Б.2.3. Активізація спортивного життя громади

Виготовлення проектно-кошторисної документації з будівництва спортивного залу.

Облаштування спортивних майданчиків вуличними тренажерами, іншим спортивним обладнанням відповідно до потреб молоді.

Оснащення необхідним інвентарем спортивних залів шкіл громади.

Систематичне проведення спортивних масових заходів.

Проведення акцій, спрямованих на популяризацію здорового способу життя та позбавлення від шкідливих звичок.

Стратегічна ціль Б.3. Благоустрій населених пунктів ОТГ та безпека

Оперативна ціль Б.3.1. Впорядкування публічних просторів населених пунктів

Організація акцій з очищення та облаштування (лавочки, огорожі) зелених зон населених пунктів (парків, скверів).

Створення дитячих майданчиків у зелених зонах.

Ремонт та впорядкування пам'ятників, пам'ятних знаків громади, кладовищ.

Розробка проекту з очищення ставків і створення біля них рекреаційної зони відпочинку.

Створення КП з благоустрою населених пунктів ОТГ.

Оперативна ціль Б.3.2. Створення системи поводження з відходами

Розробка перспективних варіантів системи поводження з твердими побутовими відходами (ТПВ) в громаді.

Розроблення системи роздільного збору ТПВ населенням громади та підтримка її запровадження.

Вивчення можливості реалізації міжмуніципального проекту державно-приватного партнерства у сфері вивезення та утилізації ТПВ.

Створення карти стихійних звалищ ТПВ на території громади і розробка плану заходів з їхньої ліквідації та упорядкування офіційного сміттєзвалища.

Залучення громадськості до прийняття рішень з питань охорони довкілля та формування нової моделі поведінки.

Оперативна ціль Б.3.3. Створення безпечного середовища

Виготовлення проектно-кошторисної документації та капітальний ремонт приміщення для розміщення центру безпеки.

Створення підрозділу цивільного захисту населення.

Покращення діяльності громадського формування з охорони громадського порядку та державного кордону.

Введення посади дільничного інспектора.

Продовження роботи з освітлення вулиць населених пунктів ОТГ.

Встановлення камер відеоспостереження у громадських місцях.

НАПРЯМ В. ЕФЕКТИВНА ГРОМАДА

Результати SWOT – аналізу за напрямом В

Сильні сторони S (внутрішні)	Слабкі сторони W (внутрішні)
<p>Співпраця виконавчого органу місцевого самоврядування з громадянами та депутатами</p> <p>Наявність реалізованих благодійних проектів</p> <p>Створено сайт громади</p> <p>Створено громадську організацію</p> <p>Активна місцева влада, що співпрацює з різними зовнішніми партнерами</p> <p>Високий освітній рівень працівників органів місцевого самоврядування та депутатів</p>	<p>Відсутність єдності у вирішенні місцевих проблем</p> <p>Недостатня громадська ініціативність та активність мешканців громади</p> <p>Низький рівень співпраці з підприємницьким сектором</p> <p>Нерозвиненість форм і методів комунікації з різними групами громади</p> <p>Низька поінформованість мешканців ОТГ про місцеві події</p> <p>Відсутність сильної релігійної общини</p> <p>Низький рівень впровадження інформаційних технологій у всіх сферах діяльності громади</p>
Можливості O (зовнішні)	Загрози T (зовнішні)
<p>Наявність програм міжнародної технічної допомоги спрямованих на зміцнення громадських засад місцевого управління</p> <p>Розвиток громадського суспільства в країні, зокрема волонтерського руху</p> <p>Нормативно-правове забезпечення форм і методів участі громадян у вирішенні місцевих проблем</p>	<p>Близькість до кордону з Придністров'ям створює загрозу інформаційних впливів на свідомість громадян</p> <p>Загальна зневіра населення щодо власної спроможності вплинути на владні рішення</p>

Напрямок розвитку В. ЕФЕКТИВНА ГРОМАДА	
Стратегічні цілі	
В.1 Формування активної громадської спільноти	В.2 Підвищення відкритості та прозорості сільської влади
Оперативні цілі	
В.1.1 Підтримка громадських ініціатив	В.2.1 Прозора локальна нормотворчість
В.1.2 Підтримка самобутності громади	В.2.2 Розробка системи комунікацій з громадськістю

Стратегічна ціль В.1. Формування активної громадської спільноти

Оперативна ціль В.1.1. Підтримка громадських ініціатив

Залучення жителів громади до вирішення місцевих проблем шляхом розробки спільних проектів.

Підтримка проектів, які розробляються громадськими та благодійними організаціями, та їх представлення на регіональному, національному та міжнародному рівнях.

Створення центру громадської активності.

Пропагування розвитку громадських ініціатив, надання можливості ініціативним представникам громади ознайомитися з аналогічними прикладами в інших громадах.

Створення середовища, де поважають та цінують благодійництво і спонсорство.

Оперативна ціль В.1.2. Підтримка самобутності громади

Підвищення обізнаності молоді щодо місцевих традицій.

Розвиток і підтримка місцевих творчих колективів, патріотичних гуртків, волонтерства.

Підтримка участі мистецьких, творчих колективів громади у виїзних заходах серед об'єднаних територіальних громад, а також на рівні регіону, України (фестивалі, форуми, ярмарки, концерти тощо).

Стратегічна ціль В.2. Підвищення відкритості та прозорості сільської влади

Оперативна ціль В.2.1. Прозора локальна нормотворчість

Підготовка рішень та заходів щодо надання послуг громадянам у прозорий спосіб.

Оприлюднення програмних та нормативних документів.

Надання владою максимального доступу до інформації, що є в її розпорядженні, та налагодження регулярного діалогу з питань вироблення політик на місцевому рівні.

Оприлюднення місцевою владою за власною ініціативою вичерпної та актуальної інформації про фінанси, поточну активність та плани, політичні ініціативи, а також інформації, що становить суспільний інтерес.

Оперативна ціль В.2.2. Розробка системи комунікацій з громадськістю

Створення центрів збору інформації щодо потреб мешканців ОТГ, наприклад «Скриньки довіри» у публічних місцях, передусім у невеликих населених пунктах ОТГ.

Створення служби комунікації «гаряча лінія».

Запровадження обов'язкових зустрічей (у т.ч. виїздних) сільського голови та депутатів ради з мешканцями ОТГ для звітування, обговорення місцевих питань.

Розробка проекту «Впровадження платформи геоінформаційної системи «Електронне село».

Системне інформування громади зі зворотнім зв'язком через відповідні канали інформації (сайт громади, соцмережі, дошки оголошень, агітаційна машина тощо).

МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Загальні положення

У ході моніторингу реалізації Стратегії вирішуються такі завдання:

- Контроль за реалізацією Стратегії в цілому.
- Оцінка ступеня досягнення прогресу за визначеними у Стратегії цілями.
- Аналіз інформації щодо змін зовнішніх та внутрішніх факторів розвитку ОТГ для уточнення та коригування (актуалізації) цілей Стратегії.

Моніторинг базується на розгляді основних відібраних показників (індикаторів), які слід розділити на індикатори досягнення:

- стратегічного бачення;
- стратегічних цілей;
- операційних цілей та виконання проектів.

На рівні Стратегічного Бачення розвитку ОТГ, що фактично складається з пріоритетних напрямів розвитку – це показники вищого рівня. Показники розвитку за стратегічними цілями – це середній рівень, індикатори виконання проектів та досягнення оперативних цілей – це нижній рівень.

Потрібно намагатися мінімізувати кількість показників, оскільки їх надлишок вимагає багато витрат часу та інформації для обробки, знижує можливості управління. З іншого боку, недостатня кількість показників не дає розуміння процесу реалізації стратегії та не дозволяє ефективно управляти ним.

Система моніторингу передбачає визначення:

- порядку збору показників;
- відповідальних за збір окремих даних;
- періодичності збору даних;
- відповідальних за систематизацію інформації та підготовку моніторингових звітів.

Стратегія має коригуватися зважаючи на зовнішні та внутрішні фактори, які також будуть змінюватися. Принаймні один раз на рік відповідальний за моніторинг орган (далі МО) має запропонувати підготовку нових проектів, впровадження яких розпочинається наступного року.

Отже, члени МО, а також всі мешканці громади повинні стежити за тим, щоб Стратегічні цілі, Оперативні цілі та Проекти Стратегії виконувалися та залишалися доречними, актуальними.

Завдяки створенню належного системного моніторингу та коригування досягається високий рівень відповідальності за реалізацію стратегії та її адаптацію до змінних зовнішніх та внутрішніх чинників.

Організація моніторингу

Адміністрування процесу реалізації Стратегії здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами сільської ради.

З метою координації дій і здійснення моніторингу розпорядженням сільського голови створюється постійно діючий орган відповідальний за моніторинг (МО).

МО збирається не рідше одну разу на квартал та виконує наступні функції:

- оцінює взаємодію підрозділів виконавчих органів сільської ради, підприємств та установ громади, мешканців громади в процесі реалізації Стратегії, готує відповідні пропозиції;
- здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації проектів Стратегії на основі визначених індикаторів нижнього рівня, надає їх сільському голові та презентує на засіданні виконкому;
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації Стратегії на основі визначених індикаторів середнього та вищого рівнів, надає їх сільському голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні сільської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на веб-сторінці ОТГ;
- формує пропозиції щодо зміни окремих складових Стратегії, які виносяться на розгляд сесії сільської ради один раз на рік (за необхідністю, двічі на рік).

Індикатори моніторингу

Відповідно до Стратегічного бачення, моніторингу підлягають основні параметри, які відображають кількісні та якісні показники, що характеризують його досягнення.

Такими показниками є:

- обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення;
- обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на душу населення
 - середньомісячна заробітна плата мешканців ОТГ;
 - чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки;
 - кількість зареєстрованих безробітних;
 - приріст населення на 1000 осіб;
 - кількість відремонтованих, реконструйованих та побудованих об'єктів інфраструктури;
 - кількість реалізованих громадських ініціатив.

Ці показники порівнюються із показниками на дату ухвалення Стратегії, а також з їх середніми значеннями по Піщанському району та усім ОТГ Вінницької області (при наявності відповідної інформації).

Свідченням позитивного результату реалізації Стратегії слугуватиме абсолютне зростання показників, а також їх випередження у порівнянні з показниками по Піщанському району та показниками інших співставлених громад.

Моніторинг досягнення стратегічних цілей здійснюватиметься за визначеними у таблиці показниками.

Стратегічна ціль	Показник
Напрямок розвитку А. ДИВЕРСИФІКОВАНА ЕКОНОМІКА	
А.1 Формування сприятливого інвестиційного клімату	Обсяг залучених інвестицій, тис. грн Кількість проведених заходів щодо популяризації інвестиційного потенціалу громади Кількість підготовлених інвестиційних пропозицій Кількість створених промоційних матеріалів
А.2 Розвиток малого та середнього бізнесу	Кількість підприємств малого і середнього бізнесу Кількість зайнятих на підприємствах малого та середнього бізнесу, осіб Кількість кооперативів у сфері виробництва, переробки, зберігання та збуту агропродукції Кількість фермерських господарств Кількість підготовлених інформаційно-аналітичних матеріалів для відкриття власної справи Кількість заходів в рамках навчально-інформаційної кампанії, спрямованої на формування у громаді кооперативного руху, підприємницьких ініціатив та

	самозайнятості населення Кількість семінарів, що стосуються започаткування і розвитку вирощування органічних продуктів харчування
А.3 Використання відновлювальних джерел енергії та енергозбереження	Річний обсяг енергоспоживання в комунальній сфері, Гкал/рік Частка енергії, отриманої з відновлюваних джерел, у її загальному виробництві, % Кількість реалізованих енергозберігаючих проектів Частка домогосподарств, які використовують відновлювані джерела енергії, %
А.4 Розвиток туристично-рекреаційної діяльності	Кількість створених туристичних маршрутів Кількість туристів та екскурсантів; осіб Кількість новостворених об'єктів туристичної інфраструктури Кількість об'єктів, до яких покращено доступ туристам Кількість проведених заходів щодо популяризації рекреаційного потенціалу громади
Напрямок розвитку Б. РОЗВИНЕНА ІНФРАСТРУКТУРА	
Б.1. Покращення дорожньої та інженерної інфраструктури	Частка довжини автошляхів з пошкодженням покриттям до загальної довжини автошляхів, % Довжина відремонтованого водопроводу, км Протяжність модернізованих мереж зовнішнього освітлення, км Рівень забезпечення населення доступом до мережі Інтернет, %
Б.2. Розвиток соціальної інфраструктури	Кількість нових чи реконструйованих об'єктів соціальної інфраструктури Середній бал за результатами ЗНО в школах громади Кількість дітей, охоплених позашкільною освітою Кількість захворювань на 1000 населення Кількість обладнаних спортивних майданчиків для активних видів відпочинку Кількість заходів щодо популяризації здорового способу життя
Б.3. Благоустрій населених пунктів ОТГ та безпека	Кількість спільних з громадськістю заходів щодо благоустрою території Зменшення кількості стихійних звалищ Кількість заходів з роз'яснення серед населення переваг роздільного збору ТПВ.

	<p>Кількість правопорушень</p> <p>Кількість встановлених приладів відеоспостереження</p>
НАПРЯМ В. ЕФЕКТИВНА ГРОМАДА	
В.1 Формування активної громадської спільноти	<p>Кількість підтриманих сільською радою проектів, що здійснюються громадськими та благодійними організаціями</p> <p>Кількість реалізованих проектів за рахунок бюджету села за ініціативою територіальної громади</p> <p>Кількість заходів щодо популяризації самобутності громади</p> <p>Кількість місцевих творчих колективів</p>
В.2 Підвищення відкритості та прозорості сільської влади	<p>Кількість реалізованих локальних проектів з економічного, соціального та екологічного розвитку, що пройшли громадське обговорення.</p> <p>Кількість створених «Скриньок довіри»</p> <p>Кількість проведених сільським головою та депутатами зустрічей з громадою</p> <p>Частка розміщених на веб-сторінці громади рішень і розпоряджень у порівнянні із загальною кількістю прийнятих, %</p>

Базова інформація, необхідна для визначення показників досягнення оперативних цілей та виконання проектів (нижній рівень моніторингу), включатиметься у Проектні листки плану реалізації Стратегії, у яких відобразатимуться ресурси (бюджет, виконавці), процеси (календарний план реалізації заходів) та результати (очікуваний результат реалізації).

УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНОЮ ТА РЕГІОНАЛЬНОЮ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ

Система стратегічного планування має базуватись на узгодженій системі координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях. Стратегія розвитку Студенянської ОТГ узгоджується з:

- Стратегією збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2020 року;
- Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2020 року.

Узгодженість стратегічних цілей Стратегії розвитку Студенянської ОТГ та Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області

Стратегічні цілі Стратегії розвитку Студенянської громади	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Вінницької області					
	1. Забезпечення безпеки життєдіяльності населення області	2. Зростання конкурентоспроможності економіки області	3. Залучення інвестицій та розвиток міжнародних відносин	4. Екологічна безпека навколишнього середовища	5. Розвиток соціальної та туристичної сфери області	6. Розвиток місцевого самоврядування. Децентралізація влади та міжбюджетних відносин
А.1 Формування сприятливого інвестиційного клімату			X			
А.2 Розвиток малого та середнього бізнесу		X				
А.3 Використання відновлювальних джерел енергії та енергозбереження		X				
А.4 Розвиток туристично-рекреаційної діяльності					X	
Б.1. Покращення дорожньої та інженерної інфраструктури						X
Б.2. Розвиток соціальної інфраструктури					X	
Б.3. Благоустрій населених пунктів ОТГ	X			X	X	X

та безпека						
В.1 Формування активної громадської спільноти	X					X
В.2 Підвищення відкритості та прозорості сільської влади						X

Узгодженість Стратегії розвитку Студенянської ОТГ із стратегічними цілями Державної Стратегії регіонального розвитку

Пріоритетні напрями Стратегії розвитку Студенянської ОТГ	Стратегічні цілі ДСРР		
	1. Підвищення конкурентоспроможності регіонів	2. Територіальна соціально-економічна інтеграція	3. Ефективне державне управління у сфері регіонального розвитку
А. Диверсифікована економіка	X	X	X
Б. Розвинена інфраструктура	X	X	X
В. Ефективна громада	X	X	X

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ

Основними джерелами фінансування передбачених стратегією заходів є бюджет громади та зовнішні джерела (в тому числі, субвенції, гранти, позики, кредити). Джерелами отримання коштів на фінансування запланованих заходів можуть бути державні та регіональні фонди, програми, які реалізуються міністерствами, регіональними та національними установами і спрямовані на реалізацію проектів регіонального і місцевого розвитку (наприклад, Державний фонд регіонального розвитку, Стратегія розвитку малого та середнього підприємництва Вінницької області на період до 2020 року і т.п.), а також програми, що фінансуються міжнародними фондами та програмами (таблиця).

Діючі міжнародні фонди, програми та проекти, які можуть фінансувати та надавати технічну підтримку в реалізації проектів місцевого розвитку у Вінницькій області

Назва організації/програми/ програми	Основні напрями надання фінансової і технічної допомоги
Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) https://www.globalcommunities.org/dobre	Покращене стратегічне планування; Місцевий економічний розвиток; Покращення комунальних послуг; Покращення роботи місцевих органів самоврядування; Бюджетування та управління фінансами; Покращення в залученні громадян; Місцеві ради молоді; Публічна інформація і комунікація
Німецьке товариство міжнародного співробітництва (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)) https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html	Підвищення енергоефективності
Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО) http://www.nefco.org	Охорона довкілля
Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO http://despro.org.ua/	Допомога об'єднаним громадам, Водопостачання, Поводження з твердими побутовими відходами
Проект міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проект ПРОМІС) http://pleddg.org.ua	Підвищення спроможності українських міст у сфері демократизації врядування та місцевого економічного розвитку; Створення сприятливого середовища для розвитку малого та середнього бізнесу; Підтримку процесу децентралізації та інтегрованого планування розвитку на місцевому, регіональному та національному рівнях.

<p>Програма U-LEAD pr@u-lead.org.ua</p>	<p>Створення прозорості і підзвітної багаторівневої Системи управління, яка реагуватиме на потреби громадян</p>
<p>Проект USAID «Підтримка аграрного і сільського розвитку» http://platforma-msb.org/usaids-vidkryvaye-programu-grantiv</p>	<p>Інвестування діяльності, спрямованої на збільшення доданої вартості у плодоовочевому та м'ясомолочному секторах; Впровадження нових технологій переробки та післязрожайної обробки продукції, впровадження міжнародних стандартів якості та безпечності сільськогосподарської продукції; Розширення ринків її збуту.</p>
<p>Європейський фонд за демократію https://www.democracyendowment.eu/ru/we-support/?country=ukraine</p>	<p>Розвиток і зміцнення демократичного громадянського суспільства</p>
<p>Програма розвитку ООН в Україні http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html</p>	<p>Викорінення бідності; Підвищення потенціалу населення; Забезпечення рівного доступу до результатів розвитку; Збереження навколишнього середовища; Сприяння демократичному врядуванню</p>
<p>Посольство Норвегії в Україні https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects</p>	<p>Ефективне управління; Права людини, верховенство закону Заходи по боротьбі з корупцією; Енергоефективність.</p>
<p>Посольство Сполучених Штатів Америки https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk</p>	<p>Культурна сфера; Сфера освіти; Розвиток демократії.</p>
<p>Німецько-Український фонд http://guf.gov.ua</p>	<p>Кредитування малих і середніх підприємств у сільській місцевості, тобто населених пунктах, чисельність населення яких не перевищує 100 тис. мешканців</p>
<p>Програма Ради Європи "Децентралізація і територіальна консолідація в Україні" http://www.slg-coe.org.ua</p>	<p>Підтримка децентралізації та сталого місцевого управління</p>
<p>Міжнародний фонд "Відродження" http://www.irf.ua</p>	<p>Боротьба з корупцією у владі через посилення тиску громадськості та сприяння антикорупційним реформам; Моніторинг і документація ситуації з правами людини для допомоги у запровадженні антидискримінаційного законодавства та зменшенні масштабів зловживань у в'язницях і СІЗО; Забезпечення доступу бідних і вразливих верств населення до правосуддя та посилення їхніх правових можливостей; Посилення правових можливостей ромів, розвиток інтеграційних моделей, які запроваджуватимуть молоді освічені ромські лідери. Боротьба з політичним популізмом і сприяння усвідомленому вибору; Запровадження практик і механізмів, що регулюють конфлікт інтересів; Просування цінностей відкритого суспільства за допомогою зобов'язань України перед ЄС; Створення прецедентів підзвітного використання</p>

	коштів у сфері охорони здоров'я; Вироблення збалансованої та недискримінаційної наркополітики.
Розробка курсу на зміцнення місцевого самоврядування в Україні (ПУЛЬС). Адмініструється Асоціацією міст України https://www.auc.org.ua	Удосконалення правового поля щодо проведення децентралізації в Україні; Забезпечення внеску органів місцевого самоврядування у формування та впровадження політики у сфері децентралізації; Збільшення ресурсів місцевого самоврядування та посилення здатності органів місцевого самоврядування ними ефективно розпоряджатись; Посилення спроможності та професійного рівня усіх долучених до реформи груп.
Шведсько-український проект “Підтримка децентралізації в Україні” http://sklinternational.org.ua/ua	Фінансова децентралізація, децентралізація у сфері освіти, комунікація реформ.

Даний перелік міжнародних фондів, програм і проектів не є виключним. Міжнародні донори можуть змінювати свої пріоритети, з'являються нові суб'єкти, які готові фінансувати проекти місцевого розвитку. Для отримання фінансової допомоги від більшості фондів, програм і проектів необхідно передбачити власний внесок в його реалізацію. Чимало програм передбачають, що фінансування отримають неприбуткові організації (а не безпосередньо орган місцевого самоврядування), які будуть здійснювати роботи на користь громади. Загалом у реалізації запланованих заходів суттєву допомогу можуть надати вітчизняні громадські організації, діяльність яких спрямована на розвиток у практично всіх сферах.

ДОДАТОК А

Результати опитування мешканців Студенянської об'єднаної територіальної громади

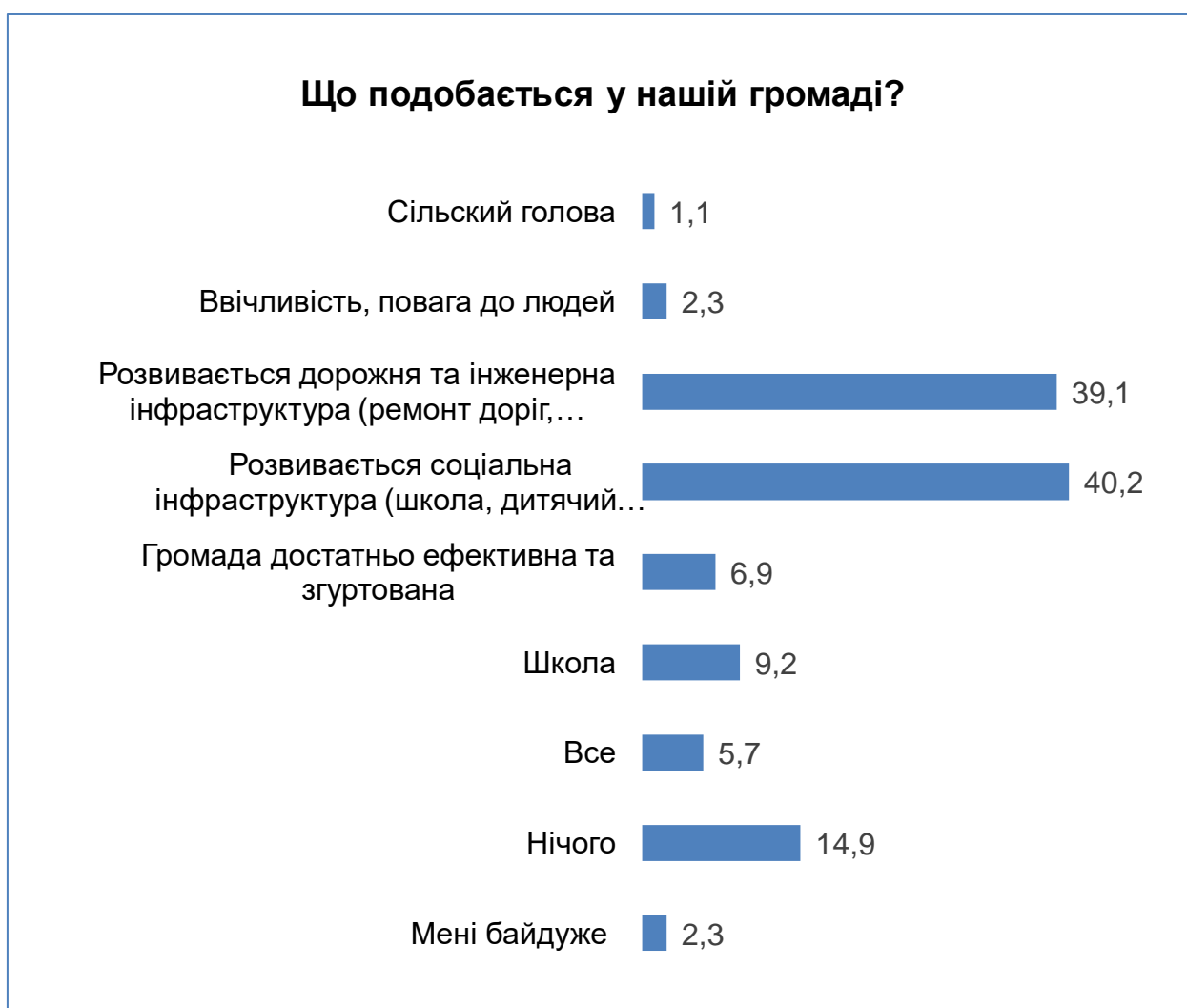
В ході розробки Стратегії розвитку Студенянської ОТГ було проведено опитування громадян щодо проблем та майбутніх перспектив розвитку громади.

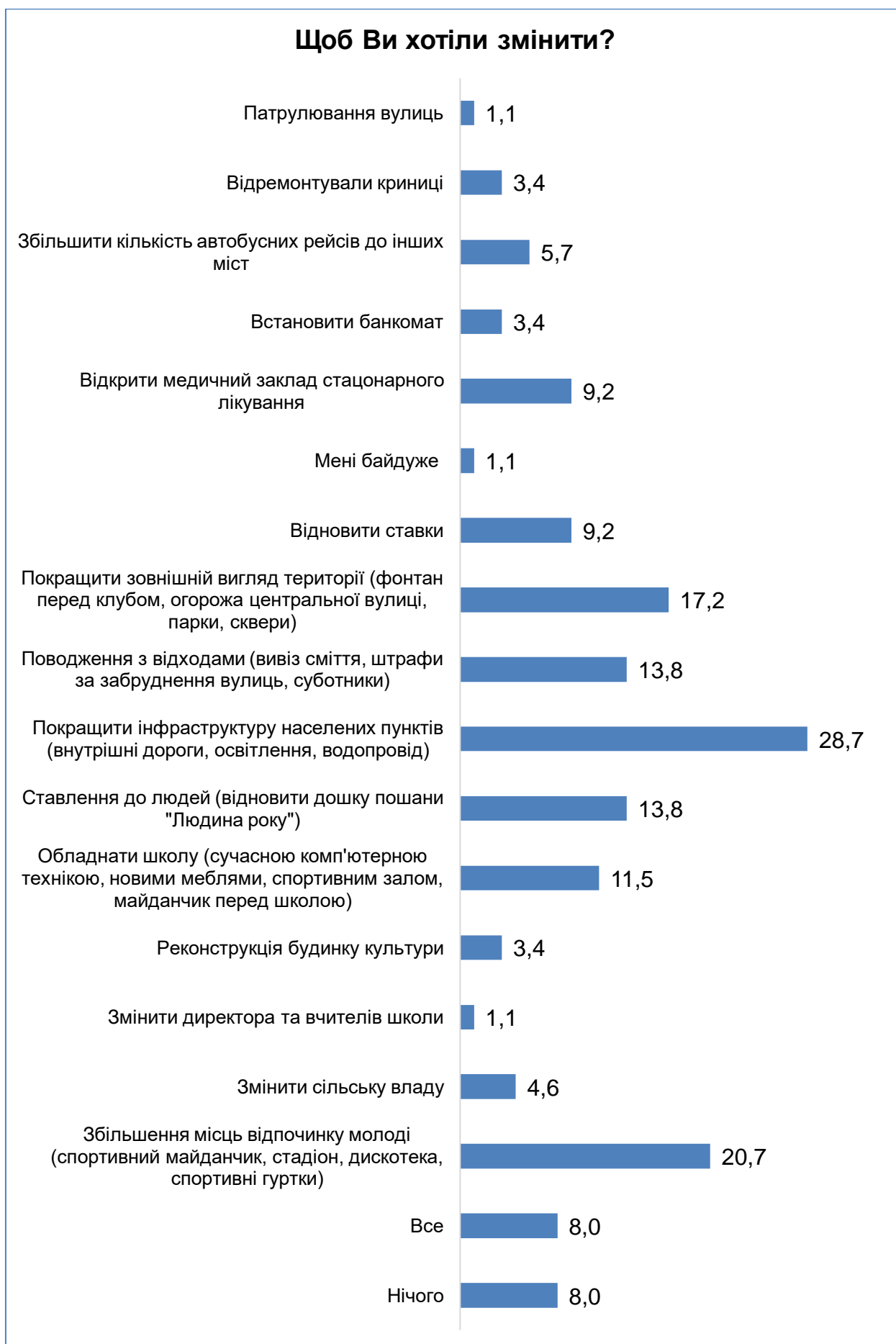
Анкета складалась з трьох відкритих питань:

1. Що вам подобається в громаді?
2. Що б ви хотіли змінити в громаді?
3. Якою б ви хотіли бачити громаду у майбутньому?

Анкету було поширено через школу с.Студена для заповнення учнями старших класів і дорослими членами родин маленьких школярів.

РЕЗУЛЬТАТИ ДОСЛІДЖЕННЯ





Якщо співставити результати відповідей на перше и друге запитання, нічого не подобається 14,9%, але все змінити бажають

лише 8,0%, можна зробити висновок що більшість з тих, хто незадоволений всім, все ж таки визначились, що конкретно їх не влаштовує.

